



Relazione al Bilancio Consuntivo 2014 del Forum Nazionale del Terzo Settore

Il 2014 ha rappresentato un anno di importanti avvenimenti per il Forum Nazionale del Terzo Settore: sono stati realizzati nuovi progetti, sviluppate precedenti iniziative, consolidate posizioni e attivate nuove procedure gestionali. Il 2014 è stato anche l'anno dell'avvio del percorso del Disegno di Legge di Riforma del Terzo Settore, iniziativa governativa che ha visto il pieno coinvolgimento del Forum.

Di tutto ciò il Bilancio Consuntivo rappresenta, come per ogni anno, la compiuta radiografia e una efficace cartina di tornasole.

Accanto all'attività di rappresentanza propria del Forum, rilanciata anche dal sopracitato Disegno di Legge, sono proseguite le iniziative istituzionali rese possibili dalle partnership e accordi con la Fondazione con il Sud e con ACRI che hanno sostenuto il finanziamento di progetti e di linee di attività finalizzate da un lato alla formazione dei quadri del terzo settore del meridione d'Italia (Progetto FQTS2014) e dall'altro al potenziamento delle strutture e della missione del Forum (Progetto Sostegno Reti).

In particolare il progetto FQTS, in collaborazione con il finanziatore Fondazione con il Sud, nell'annualità 2014, giunto alla quinta edizione, ha consolidato il processo formativo, radicandosi ancora più efficacemente nel territorio, sviluppando i propri obiettivi tanto da costituire ormai un'iniziativa modello per la formazione del Terzo settore italiano. Dal punto di vista economico, il Progetto FQTS2014 è stato finanziato dalla Fondazione con il Sud per un importo di 1.032.145 Euro. I circa 260.000 Euro in più rispetto al 2013 sono stati determinati dalla programmazione, nel 2014, di un evento FQTS in occasione della celebrazione annuale della Fondazione con il Sud, realizzato a Milano nel settembre 2014, e da una complessiva rideterminazione delle diverse voci del budget alla luce delle esperienze acquisite e di una migliore identificazione dei bisogni, anche in relazione alla nuova sede sociale dei proponenti il Progetto FQTS2014.

E' bene, altresì, ricordare che il Forum Nazionale del Terzo Settore ha gestito questi progetti finanziati (FQTS2014 e Progetto Sostegno Reti) non in maniera esclusiva ed autonoma ma come capofila del "Patto Parasociale" costituito dal Forum Nazionale del Terzo Settore, dalla Consulta del Volontariato presso il Forum Terzo Settore, da CSVnet e dalla ConVol. Parimenti rammentiamo che questi contributi sono soggetti ad una attività di rendicontazione, che, nel caso della Fondazione con il Sud, assume i caratteri del monitoraggio di elevato livello che ne caratterizza l'attività e proprio di ogni progetto da essa finanziato.

Circa il Progetto Sostegno Reti, finanziato da ACRI nell'ambito del più complessivo accordo ACRI-Volontariato, è da specificare che l'Accordo siglato il 16 ottobre 2013 ha rideterminato il contributo economico che, nella parte di pertinenza del Forum –distinta in



quota propria e quota gestita per conto del “Patto Parasociale”, è diminuito da 400.000 a 335.000 Euro. Tale diminuzione ha avuto il suo indubbio impatto economico, solo parzialmente compensata dal già ricordato aumento del contributo concesso dalla Fondazione con il Sud per il progetto FQTS2014 e da un contributo aggiuntivo riconosciuto da ACRI per iniziative di comune interesse.

Nell'inquadramento generale del Bilancio del Forum deve essere anche ricordato:

- A) che le sei risorse umane dello staff sono state assunte a tempo indeterminato dal 1 gennaio 2013.
- B) che dal 2013, al fine di agevolare una più compiuta partecipazione democratica e accesso alle cariche da parte di tutte le organizzazioni socie del Forum, è stato aumentato lo stanziamento del contributo a copertura parziale dei costi sostenuti dalle associazioni di provenienza anche per il Portavoce (costo che attualmente include anche le spese per l'indispensabile assistenza motoria), oltre che per il Direttore del Forum.
- C) che dall'agosto 2013 la sede sociale del Forum è sita nei nuovi locali di Via del Corso 262, nell'ambito di una operazione dall'alto valore strategico, che vede oggi il Forum ospitato nello stesso appartamento con CSVnet e ConVol, accanto alla sede della Fondazione con il Sud e al piano sottostante la sede di ACRI. Per le esigenze della nuova sede e per la sua gestione condivisa è stata costituita, nel luglio 2013, la INCORSO SCARL, una società consortile, di cui il Forum possiede il 50% delle quote e di cui garantisce l'operatività sia tramite risorse La INCORSO, dal mese di settembre 2013, ha in carico il contratto di affitto della nuova sede, quello delle pulizie e i contratti delle utenze elettriche, telefoniche e linee dati.

In particolare, per quanto, con la interposizione della INCORSO, e l'ottimizzazione dei contratti, si siano realizzate delle indubbe economie di scala, la nuova sede ha un elevato impatto economico che influisce, insieme con gli altri principali costi sopra ricordati, significativamente sul risultato del Bilancio 2014.

In ogni caso, la combinazione di questi sommariamente ricordati elementi, connessi anche a un importante rilancio delle attività istituzionali del Forum conseguenti agli sviluppi del quadro politico nazionale, ha determinato un naturale aumento dei costi, che è stato temperato da una attenta politica di risparmi e ottimizzazioni di spesa.

Ciò ha comunque consentito di poter comunque chiudere l'esercizio 2014 con un avanzo di gestione di Euro 2.806,46.

E' anche da aggiungere che l'equilibrio economico-finanziario del Forum è molto delicato, legato soprattutto ad attività progettuali e a finanziamenti di terzi, a fronte di costi molto ingenti riferiti principalmente alla nuova sede sociale.

L'analisi della attuale situazione patrimoniale e dell'accennato delicato equilibrio economico-finanziario del Forum suggerisce di gestire diversamente il Fondo attività future, costituito dagli avanzi di gestione conseguiti dalla fondazione del Forum ad oggi: dividendolo in due e allocando Euro 70.000 in un nuovo Fondo Patrimoniale intangibile e i rimanenti 29.999,15 nel Fondo Attività e Rischi Futuri.

STATO PATRIMONIALE

Attivo

Circa l'Attivo dello Stato Patrimoniale si segnala che:

- I crediti sono tutti considerati esigibili. Si rileva, come già nel 2013, in controtendenza con gli esercizi precedenti, la progressiva diminuzione dei crediti verso associati, frutto di un'azione di sollecitazione degli Uffici del Forum, di una maggiore responsabilità degli Associati e di una loro maggiore adesione alle scelte e attività del Forum, per quanto non bisogna nascondersi che, in un periodo di generale crisi economica, anche la quota associativa del Forum, possa, talvolta, rappresentare un onere importante.
- Tra le Immobilizzazioni immateriali rilevano Euro 16.000 di spese d'impianto per la nuova sede, che essendo intervenute in finale d'anno, d'accordo con i revisori dei Conti, si è deciso di ammortizzarle a partire dall'esercizio 2014 con anche la quota residuale riferita al 2013. A ciò si aggiunge il già effettuato, negli esercizi precedenti, inserimento del deposito dei marchi del Forum e del Giornale Radio Sociale alla simbolica cifra di 1 Euro.
- Nell'anno non si sono acquisite immobilizzazioni strumentali per importi superiori ai 500,00 Euro. Negli esercizi precedenti erano state ammortizzate completamente nell'anno di acquisto.
- Tra le Immobilizzazioni finanziarie, è da notare l'iscrizione in bilancio della già ricordata partecipazione del 50% della INCORSO SCARL e della quota di partecipazione al capitale della Fondazione Triulza, soggetto costituito nel luglio 2013 da una molteplicità di attori, nazionali e locali, del Terzo Settore, per la gestione del padiglione della società civile nell'ambito dell'EXPO 2015 in svolgimento a Milano. Le due nuove partecipazioni si affiancano a quella storica costituita da una quota di Banca Popolare Etica inserita in bilancio con il suo valore nominale (come rivalutata nel 2011).
- I risconti attivi sono costituiti da costi sostenuti nel 2014 ma di competenza 2015. In particolare trattasi dell'anticipo di una quota riferita a un Accordo di collaborazione con Labsus.
- Mentre i ratei attivi sono riferiti alla distribuzione di libri effettuata nel 2015 nell'ambito del Progetto FQTS2014, che pur essendosi completato nel 2015, in analogia con quanto fatto negli esercizi precedenti, è stato interamente contabilizzato nell'esercizio 2014.

Passivo

- Come anticipato, il Fondo Attività Futura, composto dai vari avanzi di gestione dei trascorsi esercizi, incrementato, così come da decisioni dell'Assemblea Nazionale, dell'avanzo di gestione 2013, ed ammontante quindi ad Euro 99.999,15, è stato diviso in due Fondi distinti: Euro 70.000 in un nuovo Fondo Patrimoniale e i rimanenti 29.999,15 nel Fondo Attività e Rischi Futuri.
- I progetti sono stati tutti imputati con criterio di competenza. A ciò, connesso con il fatto che le entrate da progetti (in particolare i fondi del Progetto Sostegno Reti) non

sono state effettivamente incassate nell'anno 2014, è principalmente da imputarsi la presenza di debiti per un importo di Euro 470.707,74. Anche se è da rilevare la sostanziale diminuzione (di oltre Euro 150.000) rispetto all'esercizio precedente, frutto anche di una migliore gestione dei flussi finanziari.

- Circa i debiti, è da segnalare l'esposizione nei confronti di Banca Prossima (pur se in diminuzione rispetto all'esercizio 2013), che assicura l'anticipazione finanziaria dei progetti necessaria a garantire la continuità dei progetti stessi e l'operatività della INCORSO, di cui il Forum, in proprio e come capofila del Progetto Sostegno Reti e FQTS è l'assoluto principale contributore.
- I debiti tributari e verso istituti di previdenza sono fisiologici, legati al pagamento a gennaio 2015, in qualità di sostituto d'imposta, delle imposte e dei contributi dei dipendenti e collaboratori del dicembre 2014.
- I debiti verso collaboratori si riferiscono alle competenze FQTS di dicembre 2014 regolarmente poi erogate a gennaio 2015.
- I debiti diversi fanno riferimento al saldo di rimborsi spesa dei partecipanti ad eventi FQTS.
- il Fondo trattamento di fine rapporto relativi ai 6 dipendenti (+ l'intervenuta assunzione di 1 risorsa per sostituzione di maternità dell'addetta alla segreteria) è stato incrementato e determinato in Euro 24.697,44.

Il totale a pareggio dello Stato Patrimoniale 2014 ammonta pertanto a 598.107,39 Euro.

CONTO ECONOMICO

Passando al Conto Economico, il Bilancio Consuntivo 2014 del Forum Nazionale del Terzo Settore registra un significativo aumento delle Entrate, da Euro 1.456.077,90 a Euro 1.663.794,25 in conseguenza della già segnalata rideterminazione del contributo per il progetto FQTS, e di intervenuti ulteriori contributi da parte di ACRI e di Fondazione con il SUD per altri progetti e iniziative specifiche. E un conseguente aumento delle Uscite da 1.449.127,13 Euro a 1.627.949,52 Euro e quindi, al netto dei risultati della gestione finanziaria e di quella straordinaria e delle imposte, un risultato finale positivo per Euro 2.806,46.

Tale avanzo di gestione, per quanto minimo, è comunque frutto di una gestione capace di utilizzare al meglio le risorse dei progetti e di ottimizzare i costi di funzionamento e di gestione a fronte del notevole incremento quali-quantitativo delle attività istituzionali e progettuali, nel quadro di un consolidamento e miglioramento della struttura operativa (in termini sia di risorse umane che materiali) del Forum.

Per quanto concerne le Entrate, le quote associative registrano un aumento (da Euro 181.050 a 186.200 Euro), derivato principalmente da ingressi di nuovi Soci, il cui numero, al 31/12/2014, è pari a 73 organizzazioni nazionali di Terzo Settore, riconfermando pienamente la capacità attrattiva e il ruolo di rappresentanza rivestito dal Forum. Sono anche da evidenziare alcuni spostamenti di fascia di contribuzione operata da alcuni Soci,



in relazione a loro mutate dimensioni. A ciò si sommano Euro 4.000,00 relative alle quote degli Enti Aderenti.

Il totale dei Contributi da Enti e Organismi registra il segnalato aumento (da Euro 1.271.027,90 a Euro 1.473.594,25), dato che riflette la scelta di proiettare le azioni del Forum anche in un'ottica progettuale, l'acquisita solidità e credibilità del Forum nei confronti di partner istituzionali e la volontà di reperire risorse ulteriori alle quote associative, nella consapevolezza che ciò possa essere un elemento indispensabile per garantire sviluppo, strutturazione e continuità di azione alla missione e alle attività istituzionali del Forum.

Scendendo nel dettaglio, il contributo ordinario per il funzionamento del Forum erogato da ACRI è stato pari ad Euro 50.000, comprensivo del finanziamento di alcune attività di comune interesse effettuate nell'autunno 2014.

Passando ai due progetti più importanti, nel Bilancio 2014 è registrato l'importo di Euro 1.032.145,00 di competenza 2014 del Progetto FQTS 2014 "Formazione dei Quadri del Terzo Settore", promosso da Forum Nazionale del Terzo Settore, Consulta del Volontariato presso il Forum, ConVol e CSVnet, con il sostegno della Fondazione con il Sud. L'iniziativa, giunta alla sua quinta edizione, investe sulla formazione e sull'aggiornamento delle competenze organizzative, gestionali e relazionali di manager e dirigenti operanti nell'ambito del Terzo Settore meridionale, nonché di soggetti sociali ed economici e delle istituzioni locali.

La seconda voce più importante tra le entrate è invece costituita da Euro 335.000, quota 2014 assegnata al Forum Nazionale del Terzo Settore nell'ambito degli Accordi del 16/10/2013 tra ACRI, Forum Nazionale del Terzo Settore, Consulta del Volontariato presso il Forum Terzo Settore, CSVnet, ConVol e Consulta Nazionale Co.Ge, per la gestione di quanto previsto dall'art. 15 della Legge 266/91, che, tra l'altro, ha previsto una erogazione annua per il sostegno organizzativo delle reti firmatarie dell'accordo stesso. Tale somma (335.000 Euro) è comprensiva sia di quanto assegnato direttamente al Forum Nazionale del Terzo Settore e alla Consulta del Volontariato presso il Forum Terzo Settore (Euro 135.000) sia di quanto gestito dal Forum in qualità di capofila del Patto Parasociale per iniziative comuni (Euro 200.000), dal 2014 in particolare la sede sociale.

Si registra, inoltre, due contributi aggiuntivi per complessivi 50.000,00 Euro della Fondazione con il Sud per la realizzazione dei prodotti (libri + video) dei Laboratori del Progetto FQTS2013, incentrati in particolare sugli indicatori del Benessere Equo e Sostenibile nelle Regioni del Mezzogiorno e per la realizzazione di due giornate formative dedicate agli operatori delle organizzazioni di Terzo Settore meridionale sulla nuova programmazione dei Fondi Strutturali Europei 2014 – 2020.

In ultimo si cita il contributo (Euro 5.000) derivante dall'accordo con Fon.Coop e relativo all'acquisizione di spazi promozionali predisposti nell'ambito della newsletter periodica del Forum.



La voce Altri proventi include essenzialmente rimborsi pervenuti nell'ambito di attività del Progetto FQTS2014.

Passando alle **Uscite**, queste chiaramente risentono dei costi di realizzazione dei diversi progetti gestiti nel corso del 2014, delle nuove attività legate alla sede e al personale sopra ricordate, ma anche di un incremento delle attività istituzionali rese anche possibili dall'aumento delle risorse. Il tutto nell'ambito di una gestione sobria e attenta all'ottimizzazione dei costi.

Deve essere rilevato innanzitutto, come già anticipato, che i costi di locazione, pulizie e utenze relative alla sede legale sono state sostenute tramite la INCORSO. Per cui le singole voci sono state ricomprese nella più generale, ingente e corrispondente voce nell'ambito dei "costi per godimento beni di terzi".

Le "Spese di pubblicità e comunicazione" ineriscono essenzialmente al Giornale Radio Sociale (Euro 15.250,00), iniziativa che ormai si è posta come una importante novità nella comunicazione sociale, ponendosi già come riferimento e ottenendo lusinghieri successi in termini di ascolti, contatti web e canali di diffusione. Il Giornale Radio Sociale, peraltro, quale strumento di comunicazione del Forum, è stato incaricato di seguire anche le attività di comunicazione del Progetto FQTS2014, che ne ha assorbito anche parte dei costi.

Altri costi ineriscono alle attività FQTS2014 (euro 16.960,56), agli altri progetti finanziati attuati nell'anno (3.827,56 Euro) e alla iniziativa di sostegno alle fondazioni bancarie attuata nel dicembre scorso, alle spese di rassegna stampa nonché alla stampa di pubblicazioni istituzionali (Euro 35.360,86)

Nella voce "Eventi e Manifestazioni" rientrano le spese sostenute per le iniziative realizzate in collaborazione con Fondazione con il Sud e per l'organizzazione dei vari eventi istituzionali del Forum, in particolare le Assemblee e la giornata di presentazione della proposta del Forum in risposta alle Linee Guida del Governo sulla Riforma del Terzo Settore (Euro 14.946,25) e soprattutto delle Conferenze Interregionali FQTS2013 di Milano e Salerno e dei Seminari Regionali FQTS2014 (Euro 206.203,12)

La voce di spesa Consulenze è costituita prevalentemente dalle prestazioni professionali relative ad FQTS2014 (euro 185.513,13), alle prestazioni relative alle altre progettualità (Euro 6.667,25) e alle consulenze legali, fiscali e del lavoro (sostanzialmente in linea con l'esercizio 2013) oltre agli onorari 2014 degli avvocati che hanno seguito il vittorioso ricorso avverso il regolamento per l'elezione dei componenti dell'Osservatorio Nazionale dell'Associazionismo (Euro 38.172,00).

La voce "Siti web e manutenzione" comprende la gestione del sito istituzionale, del sito del progetto bonelli, di quello di FQTS, del Giornale Radio Sociale e del sito dedicato alla rendicontazione delle attività sostenute dai contributi del 5x1000 e messo a disposizione degli associati. Comprende inoltre il costo 2014 dell'attività di rifacimento del sito web istituzionale.



La voce "Spese per rimborsi viaggi e trasferte" inerisce ai rimborsi forfettari erogati ai partecipanti delle Conferenze FQTS2014 di Salerno e Milano e alle spese di trasferta dello staff FQTS2014 per un importo di Euro 146.729,05. Il rimanente si riferisce a rimborsi erogati ai partecipanti alla sopracitata iniziativa di formazione sui fondi strutturali e alle trasferte dello staff del Forum e a rimborsi erogati ai Forum Regionali per la partecipazione alle riunioni della Assemblea Nazionale e della Conferenza Nazionale dei Forum Regionali.

Circa la voce "costi per godimento beni di terzi" si palesa il deciso incremento della voce "contributi alla INCORSO SCARL" che contempla i costi di quota Forum (in proprio e a valere sulle risorse amministrative anche per conto di CONVOL e CSVnet) per la gestione per l'anno 2014. Come già anticipato, che i costi di locazione, condominio, pulizie e utenze relative alla sede legale sono state sostenute tramite la INCORSO. Il totale del 2014 è stato pari ad Euro 218.427,34 .

Per questa ragione e per evidenti motivi di trasparenza, legati all'ingente voce di spesa e al fatto che la INCORSO è controllata al 50% dal Forum, si riporta in allegato alla presente il Bilancio consuntivo 2014 della INCORSO SCARL.

La voce "Costi del Personale" ha una diminuzione legata principalmente a vicende personali (maternità, aspettative) dello staff dipendente. Mentre la voce delle collaborazioni aumenta con riferimento principalmente al progetto FQTS2014. In merito a quest'ultimo, è da rilevare che il costo dei dipendenti del Forum rendicontato a valere sul Progetto 2014 è pari a 83.156,00 (contro gli oltre 51.000 Euro del 2013) e che il totale del costo delle altre collaborazioni FQTS2014 (compensi + oneri sociali) è pari a Euro 247.648,90

La voce "contributi per servizi resi dagli associati" in "Oneri diversi di gestione" è un parziale rimborso dei costi sostenuti dalle associazioni di provenienza. per il Portavoce – voce non prevista fino al 2012 – (Euro 55.000, comprese le spese per l'assistenza motoria) e del Direttore (Euro 50.000) del Forum.

Nella voce "Spese di rappresentanza" confluiscono i costi per l'eventuale affitto di sale e per i pasti erogati in occasioni di riunioni di organi sociali.

Nella voce "Oneri vari" è ricompreso un contributo per una borsa di studio per Master dell'Università di Roma sul Federalismo Fiscale e la gestione della cassa dell'ufficio per i piccoli acquisti.

Al fine di evidenziare e dettagliare l'impatto dei singoli progetti si riporta di seguito due specchietti illustrativi della rendicontazione 2014 di FQTS e della pianificazione Progetto Sostegno Reti 2014 (non ancora rendicontato alla data di redazione della presente Relazione) specificando in via preliminare che il Forum ha rendicontato anche parte dei costi di struttura e dello staff qualora e nella misura in cui sono stati coinvolti in attività FQTS e Progetto Sostegno Reti e che per quanto riguarda quest'ultimo, il Forum, in qualità di capofila, ha coperto costi - sostanzialmente quelli della sede – di pertinenza anche degli altri soggetti partner del "Patto Parasociale".

FQTS 2014

A) PROVENTI DELLE ATTIVITA'	1.032.145,00
Contributo Fondazione con il Sud	1.032.145,00
Cofinanziamento	0,00
B) COSTI DELLE ATTIVITA'	1.032.145,00
Attività Regionali	98.880,00
Attività Interregionali	277.945,00
Compensi staff:	
- staff nazionale	283.235,00
- staff regionale	216.215,00
- comitato scientifico	21.600,00
- docenze	35.000,00
Spese di comunicazione, materiale didattico e servizi	39.270,50
Spese generali (affitto sede Via del Corso)	60.000,00

Progetto "Sostegno Reti"

I 335.000 Euro, quota 2014, come già anticipato, assegnata al Forum Nazionale del Terzo Settore nell'ambito degli Accordi del 16/10/2013 tra ACRI, Forum Nazionale del Terzo Settore, Consulta del Volontariato presso il Forum Terzo Settore, CSVnet, ConVol e Consulta Nazionale Co.Ge, per il sostegno organizzativo delle reti firmatarie dell'accordo stesso. è comprensiva sia di quanto assegnato direttamente al Forum Nazionale del Terzo Settore e alla Consulta del Volontariato presso il Forum Terzo Settore (Euro 135.000) sia di quanto gestito dal Forum in qualità di capofila del Patto Parasociale per iniziative comuni (Euro 200.000).

Circa quest'ultima cifra, per decisione del Patto Parasociale, è stata quasi interamente utilizzata per la gestione dalla nuova sede sociale dei componenti del Patto Parasociale.

La quota del Forum è stata impegnata per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e prevalentemente per il raggiungimento degli obiettivi del Progetto come sotto riportati (dal 2 al 4, essendo il n. 1 di specifica spettanza CSVnet)



Obiettivo1:

1.1 Iniziative ed elaborazioni culturali

1.2 Carte identitarie del volontariato e dei CSV

Obiettivi 2:

2.1 Attività di comunicazione

**2.2 Promozione e sviluppo del sistema del volontariato e del terzo settore italiano-
implementazione e rafforzamento delle reti di terzo settore**

**2.3 Relazioni con i territorio e le comunità locali (privato sociale, sindacati, imprese,
movimenti, ecc.)**

2.4 Relazioni e collaborazioni con soggetti istituzionali e di Terzo Settore

2.5 Azioni di lobby e organizzazione di eventi

Obiettivi 3:

3.1 Studio e ricerca

3.2 Presidio normativo

3.3 Formazione

3.4 Relazioni Istituzionali

3.5 Azioni di promozione

Obiettivo 4:

**4.1Costruzione, mantenimento e razionalizzazione dei servizi comuni, fra i soggetti
firmatari dell'accordo Acri-Volontariato del 23.10.2006**

4.2 Facilitazione di percorsi di alleanza con ACRI e Fondazione con il Sud



Circa gli altri “Costi della Produzione”, preme evidenziare che, a fronte dell'aumento delle attività, ordinarie e straordinarie, pur nel diminuire delle risorse disponibili, si registra un valore di spese di funzionamento sostanzialmente in linea all'esercizio 2013. Ciò in virtù di una notevole attenzione ai costi, a evitare sprechi e al migliore utilizzo delle risorse comuni del Forum.

L'aumento della voce “Oneri Bancari” (6.282,40 Euro nel 2014 contro gli 5.411,77 Euro del 2013) è dovuto alla già segnalata necessità di incrementare il ricorso al sostegno bancario al fine di poter disporre della finanza necessaria per la gestione di tutte le attività del Forum, e anche della INCORSO.

Circa gli oneri straordinari, sono state incluse alcune fatture pervenute nell'esercizio 2014 ma di competenza di esercizi precedenti.

Le imposte di esercizio si riferiscono essenzialmente all'IRAP, incrementata rispetto al 2013 per l'aumentato costo del personale impegnato nei progetti.

In merito, infine, alla allocazione dell'avanzo di gestione dell'esercizio 2014, pari ad Euro 2.806,46, si propone di allocarlo nel ridenominato “Fondo Attività e Rischi futuri”.