

**Nota integrativa al Bilancio al 31.12.2018  
del  
Forum Nazionale del Terzo Settore**

Il 2018 è il 21° anno di vita del Forum Nazionale del Terzo Settore. Il secondo di questa consiliatura. Anche questo è stato un anno denso di attività e molto impegnativo sul piano dell'iniziativa politico-programmatica e dell'organizzazione.

Come sempre la presentazione del bilancio è anche l'occasione per ripercorrere le principali attività di programma raffigurate dai sintetici dati economici.

Il 2018 è stato il primo anno di attuazione della riforma della legislazione del Terzo settore. In questo anno sono stati approvati i decreti correttivi del Codice e dell'Impresa sociale, si è insediato il Consiglio Nazionale del Terzo Settore, si è costituito l'Organismo nazionale di controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato. Si tratta di impegni che hanno visto il protagonismo del Forum nell'esercizio delle proprie funzioni di rappresentanza, attraverso una interlocuzione assidua con Governo e Parlamento, la formulazione di proposte normative o dispositive, la designazione di propri rappresentanti nei nuovi organismi istituzionali.

L'avvio della costituzione degli Otc ha consentito di rafforzare l'iniziativa per il consolidamento della rete dei Forum Regionali. E' stato commissariato e quindi ricostituito il Forum della Sardegna, operando una svolta in una vicenda che si protraeva da oltre un lustro. E' stato portato al rinnovo degli organi anche il Forum della Basilicata. Nel corso dell'anno ogni Forum regionale è stato incontrato, nella propria sede, almeno una volta, per ragioni organizzative o per l'implementazione di un'attività o di un progetto.

Di questo lavoro c'è anche traccia nel bilancio nella voce viaggi e trasferte dello staff nazionale, incrementato rispetto all'anno scorso.

Nel corso del 2018 si sono tenute ben quattro assemblee nazionali, una più della previsione statutaria. Assemblee che hanno segnato non solo un appuntamento di carattere "interno" ma che hanno rappresentato anche una occasione di confronto pubblico su alcuni importanti temi. Vanno ricordate tra le altre: l'assemblea di metà mandato con il sondaggio sul funzionamento degli organi; l'assemblea per la giornata internazionale del volontariato.

Si sono anche tenute 11 riunioni del coordinamento nazionale e decine di riunioni delle numerose consulte tematiche e del Tavolo tecnico legislativo.

Numerosi i progetti realizzati, nuovi o prosecuzione di esperienze consolidate. Tra i primi va segnalato Capacit'azione, un'attività di formazione di formatori sulle novità introdotte dalla riforma pensato come un progetto di servizio per le nostre reti e i nostri Forum regionali. Capacit'azione ha come capofila il Forum del Lazio e il Forum nazionale è partner strategico. E' stato avviato il progetto Cantieri Viceversa che servirà a connettere le reti del terzo settore e le loro esperienze progettuali con gli operatori finanziari che si rivolgono al nostro mondo.

E' proseguita l'attività per dotare il Forum e le reti aderenti di un Codice di Qualità e di Autocontrollo.

Tra i progetti svetta FQTS, l'attività di formazione quadri del terzo settore, consolidata esperienza giunta alla undicesima annualità, svolto in collaborazione con CsvNet e finanziato integralmente dalla Fondazione con il Sud: 12 linee formative, 230 partecipanti, 22 docenti principali, 4 seminari interregionali e 12 seminari regionali.

Come vedete dal grafico allegato FQTS rappresenta l'apporto principale ai proventi del nostro bilancio.

Altre attività che hanno impegnato fortemente la struttura del Forum nazionale, oltre che naturalmente i dirigenti delle organizzazioni associate, sono state quelle dedicate alla realizzazione di documenti di impegno politico programmatico; tra questi va citato il lavoro nell'Alleanza contro la povertà e per la predisposizione di una piattaforma sulle migrazioni.

Importante il lavoro che si è fatto sulla comunicazione, con una riorganizzazione funzionale e un potenziamento che ha dato i primi positivi frutti già nel 2018, in termini di uscite sulla stampa quotidiana e periodica e di incremento di followers sui social media. In questo contesto va ricordato anche che il Forum è editore del Giornale Radio Sociale.

Va ricordato infine che nel corso del 2018 hanno aderito al Forum 5 nuovi soci.

Nel 2018 il Forum ha avuto un totale di 8 dipendenti, tutti a tempo indeterminato. Nel corso dell'anno una dipendente ha dato le dimissioni e non è stata sostituita ma si è provveduto ad una diversa organizzazione del lavoro dello staff.

Come preventivato nell'anno precedente il Forum ha cambiato sede. I nuovi uffici di via degli Scialoja 3 sono più comodi e funzionali dei precedenti, oltre che meglio raggiungibili anche da chi viene da fuori Roma. Nonostante abbiano una maggiore superficie non ci sono significative ricadute sul bilancio.

Ricordiamo che la sede è condivisa con CSVnet e per la sua gestione è stata costituita, nel luglio 2013, la INCORSO Scarl, una società consortile, di cui il Forum possiede il 50% delle quote.

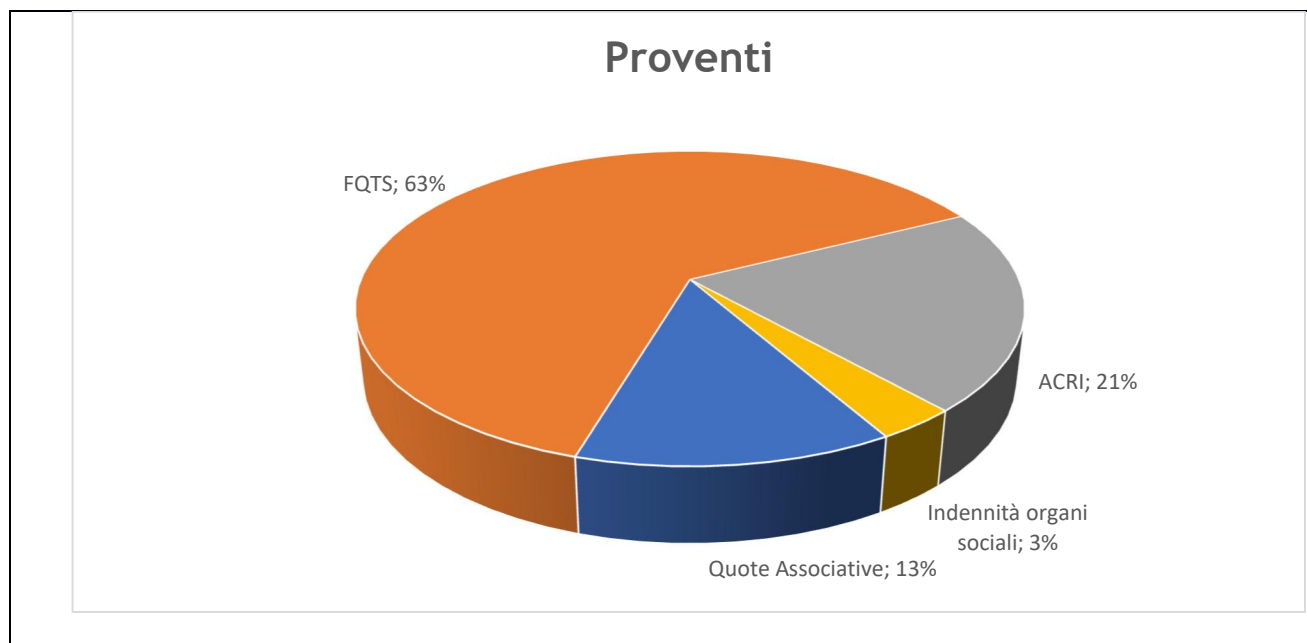
Una attenta gestione della liquidità ci ha consentito di non ricorrere al finanziamento bancario.

In generale va evidenziata la composizione dei proventi: le fonti di autofinanziamento interno afferenti alle quote associative ammontano al 13% per cento del totale e da sole non sono in grado di assicurare la produzione del complesso delle attività istituzionali del Forum. Alla loro realizzazione concorrono in misura importante il contributo ordinario Acri, per il 21%, e le valorizzazioni di personale e struttura del progetto FQTS che, come detto, rappresenta una componente cospicua dei nostri proventi per il 63% del totale. Quest'anno abbiamo voluto evidenziare l'apporto al bilancio delle indennità dei componenti di organi sociali nominati in rappresentanza del Forum (3%).

A fronte di una attività intensa e dell'evento straordinario rappresentato dal cambio sede e conseguente ristrutturazione della nuova, il bilancio si chiude in pareggio con un avanzo di gestione di Euro 199,61 al netto stimato delle imposte.

Pertanto il Fondo Attività e Rischi Futuri, costituito nel 2014, che si aggiunge al Fondo Patrimoniale intangibile, non è stato intaccato ed anzi si è accresciuto, risultando quindi pari a 53.024 Euro.

Si propone di destinare ad esso anche l'avanzo di gestione 2018.



## STATO PATRIMONIALE

### Attivo

Circa l'Attivo dello Stato Patrimoniale si rileva un consistente incremento dei **crediti** vantati verso gli associati, (da Euro 86.425 a Euro 128.200) dovuto al perdurare della generale situazione di difficoltà economica in cui versano molte organizzazioni di terzo settore.

#### CREDITI VERSO SOCI

Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
128.200,00	86.425,00	+41.775,00

Si registra un aumento delle quote non versate alla fine dell'anno. Una parte di queste non è ritenuta esigibile con certezza e pertanto oggetto di accantonamento prudenziale nel Fondo Rischi su crediti presente nel Passivo. Ad oggi tali crediti sono scesi ad euro 86.150. Crediti verso 2 soci uscenti sono stati stralciati in quanto inesigibili per Euro 5.950.

Le variazioni delle **Immobilizzazioni immateriali - Spese di impianto** riguardano le spese di investimento sostenute per la nuova sede che ammontano ad Euro 21.506 e sono state ammortizzate per la metà. A parziale copertura delle spese è stato interamente utilizzato il Fondo Oneri Trasferimento sede accantonato nel 2017 (Euro 20.000).

**Immobilizzazioni Immateriali**

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Spese di impianto	10.753,05	0,00	0,00
Valore lordo	21.506,05	0,00	+21.506,05
Ammortamento	10.753,00	0,00	+10.753,00

Le **immobilizzazioni materiali - Altri beni materiali** per Euro 9.070 si riferiscono al parziale adeguamento delle apparecchiature per ufficio, computer in sostituzione di altri obsoleti e attrezzature per videoconferenze. Il valore è stato completamente ammortizzato.

**Immobilizzazioni Materiali**

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
<b>Altri beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Valore lordo	9.069,73	6.107,98	+2.961,75
Ammortamento	9.069,73	6.107,98	+2.961,75

Tra le **Immobilizzazioni finanziarie**, è presente l'iscrizione in bilancio della partecipazione al 50% della INCORSO Scarl.

I **crediti** vedono da Fondazione con il Sud per Euro 10.000 per la sponsorizzazione da incassare per l'assemblea del 20° anniversario e Euro 18.750 per l'indennità dell'ultimo trimestre del 2018 per le cariche sociali che sono devolute a favore del Forum; crediti Inps per i quali si è chiesto il rimborso; crediti per acconti superiori al saldo effettivo Irap. Il credito verso CSVnet si riferisce all'organizzazione della Giornata Internazionale del Volontariato dello scorso 5 dicembre.

I "crediti diversi" includono il credito per il periodo di lavoro svolto da 1 unità del personale del Forum in comando nel 2016 presso un nostro associato (Euro 12.134), credito che essendo di dubbia esigibilità è stato oggetto di accantonamento prudenziale nel fondo rischi su crediti nel 2017, e un anticipo di liquidità erogato a favore del Forum Terzo Settore Lazio in relazione al progetto Capacit'Azione (Euro 15.000) che ci è stato restituito nel mese di febbraio 2019.

**Crediti**

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Credito Fondazione con il Sud	28.750,00	21.250,00	+7.500,00
Credito CSVnet	3.725,09	0,00	+3.725,09
Crediti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.613,00	1.661,16	-48,16
Crediti tributari diversi	4.625,60	2.126,94	+2.498,66
Crediti diversi	28.755,06	12.369,87	16.385,19
<b>Totale</b>	<b>67.498,75</b>	<b>37.407,97</b>	<b>+30.090,78</b>

I crediti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano un credito vs INPS di Euro 1.613,00 per contributi versati in eccesso (di cui Euro 1.213,00 risalente al 2016) per il quale abbiamo attivato la procedura di richiesta di rimborso.

Per quanto riguarda i crediti tributari, il credito IRAP del 2017 di Euro 2.127 è stato recuperato nel corso dell'anno portandolo in compensazione dei versamenti mensili con F24. Al 31.12.2018 rileviamo un credito IRAP di euro 4.626, per imposta inferiore agli acconti versati nell'anno (Euro 21.626).

Le **disponibilità liquide** riscontrate al 31.12.2018 sono di Euro 176.791.

Si fornisce il dettaglio della liquidità:

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Banca Prossima cc 2894	166.395,37	234.457,01	-68.061,64
Banca Prossima cc 10770	9.745,75	76.843,04	-67.097,29
Banca Etica	420,65	580,65	-160,00
Cassa	228,94	103,64	-122,60
<b>Totale</b>	<b>176.790,71</b>	<b>311.984,34</b>	<b>-135.318,93</b>

Tra i **risconti attivi** registriamo quella parte di spese sostenute per la nuova sede a valere sull'affitto del prossimo anno in base a quanto previsto dal contratto d'affitto. Per la parte rimanente, i risconti sono relativi alla quota dei canoni di costi della comunicazione, per il rinnovo dei domini e altri servizi informatici sostenuti nel 2018 ma di competenza del 2019 e ai costi inerenti i progetti che saranno terminati e rendicontati nel prossimo anno e pertanto rinviati per competenza (Wiki Terzo Settore e Testo Riforma del Terzo settore). Infine una parte è relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione delle attività di FQTS 2019 partite a gennaio con il primo incontro formativo interregionale. Ne forniamo un dettaglio:

Affitto sede 2019 anticipato	31.920,00
Canoni costi comunicazione competenza 2019	4.656,57
Costi anticipati progetto Wiki Terzo Settore	6.785,30
Costi anticipati Progetto Testo Riforma Terzo Settore	11.610,00
Costi anticipati FQTS 2019	5.146,07
<b>Totale</b>	<b>60.117,94</b>

## Passivo

Il **Patrimonio** è composto dal Fondo patrimoniale di Euro 70.000, dal Fondo Attività e Rischi Futuri, incrementato per la destinazione del risultato del 2017 e pari a Euro 53.024,63, di cui si è già detto in premessa, e dall'avanzo dell'esercizio 2018 pari a Euro 199,61.

I **fondi rischi ed oneri** sono relativi al fondo rischi su crediti (di Euro 19.784) accantonato nel 2017 per fronteggiare i crediti ritenuti di dubbia solvibilità e ancora non utilizzato in attesa della definizione delle procedure relative alla riscossione dei crediti stessi. Il Fondo Oneri Trasferimento sede, anch'esso accantonato nel 2017, è invece stato utilizzato a parziale copertura degli investimenti effettuati.

La voce **Trattamento di fine rapporto** rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti del Forum, determinato e stanziato nel rispetto della vigente normativa di riferimento, al netto delle somme erogate a un dipendente dimissionario. L'accantonamento di competenza dell'anno è di Euro 18.371.

Al 31 dicembre il personale risulta essere composto da 7 dipendenti a tempo indeterminato, una unità in meno rispetto allo scorso anno.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>57.687,26</b>
Accantonamenti dell'esercizio	+18.371,33
Erogazione a dipendente dimissionario	-2.466,43
Imposta sostitutiva rivalutazione Tfr	-214,31
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>73.377,85</b>

#### I DEBITI

Si rileva un aumento dei debiti verso fornitori e delle fatture da ricevere conseguenza della chiusura del progetto FQTS che per la prima volta ha avuto durata coincidente con l'anno solare. Al termine delle attività ha fatto seguito l'emissione delle fatture relative a compensi e forniture che si sono dunque concentrate alla fine dell'anno. I debiti risultano interamente saldati.

Assommavano al 31.12 a Euro 35.000,00 le quote di contributo ancora non versate alle organizzazioni di provenienza di portavoce e direttore; i debiti tributari e relativi alla sicurezza sociale (INPS e INAIL) sono fisiologici e comunque pagati entro la normale scadenza del 16.1.2019 perché relativi al mese di dicembre 2018; i debiti per emolumenti di collaboratori, pari a Euro 8.156 sono stati certificati solo a fine anno e quindi pagati il 2 gennaio 2019; i debiti diversi pari a Euro 9.333 si riferiscono ai rimborsi spese ai partecipanti alle iniziative FQTS e istituzionali ancora da liquidare al 31.12.

- Debiti verso fornitori

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso fornitori	35.935,86	6.639,64	+29.296,22
Fatture da ricevere	92.192,12	53.756,38	+38.435,74
<b>Totale</b>	<b>128.127,98</b>	<b>60.396,02</b>	<b>+67.731,96</b>

- Debiti verso banche

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Debito carta di credito dicembre e competenze IV trimestre da addebitare	4.247,33	2.920,02	+1.327,31

- Debiti tributari

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Ritenute dipendenti e collaboratori	9.368,88	9.648,06	-279,18
Ritenute lavoratori autonomi	1.949,60	1.245,60	+704,00
Imposta sostitutiva tfr	62,69	69,91	-7,22
<b>Totale</b>	<b>11.381,17</b>	<b>10.963,57</b>	<b>+417,60</b>

- Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
INPS dipendenti e collaboratori	15.809,70	17.321,53	-1.511,83
INPS lavoratori autonomi	1.574,64	1.636,00	-61,36
INAIL	314,78	0,00	314,78
<b>Totale</b>	<b>17.699,12</b>	<b>18.957,53</b>	<b>-1.258,41</b>

- Altri Debiti

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Debito Associati per servizi	35.000,00	8.750,00	-5.000,00
Debiti emolumenti collaboratori	8.156,00	27.102,00	+27.102,00
Debiti diversi	9.332,96	12.183,96	-12.830,07

I **risconti passivi** si riferiscono alla parte di contributo per il progetto Wiki Terzo settore (Euro 18.000) di competenza del 2019, anno nel quale verranno terminate le relative attività e sostenuti i costi.

Risconti passivi	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Progetto FQTS	0,00	65.000,00	-65.000,00
Progetto Wiki Terzo settore	18.000,00	18.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>18.000,00</b>	<b>83.000,00</b>	<b>-65.000,00</b>

Il totale a pareggio dello Stato Patrimoniale 2018 ammonta pertanto a **Euro 448.330,45**.

Si evidenzia che alla data del 31.12.2018 è attiva una fideiussione prestata a favore di Forum Terzo Settore Lazio dell'importo di Euro 220.000,00 a garanzia della realizzazione del progetto Capacit'Azione.

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>
------------------------------

Come già nello scorso anno, accanto al consueto prospetto sintetico del Rendiconto Gestionale, che vede i dati dell'anno 2018 raffrontati con quelli dell'anno precedente, è stato predisposto un rendiconto gestionale articolato su centri di costo relativi all'attività istituzionale, che include anche le attività per Capacit'Azione e Codice di Qualità e Autocontrollo, e al progetto FQTS. La colonna dei totali è messa a confronto con il preventivo. Tutto ciò al fine di fornire una rappresentazione più comprensibile, completa e trasparente dei dati economici.

Il Bilancio Consuntivo 2018 del Forum Nazionale del Terzo Settore registra un sostanziale allineamento all'anno precedente con un leggero aumento dei Proventi, che passano da Euro 1.588.684 a Euro 1.704.863 in conseguenza degli ulteriori contributi economici attivati a copertura delle spese sostenute per le maggiori attività realizzate.

Conseguentemente si è rilevato un aumento anche degli Oneri che passano da Euro 1.583.257 a Euro 1.704,664 e quindi, al netto dei risultati della gestione finanziaria, delle imposte e degli accantonamenti, con un risultato finale positivo per Euro 199,61.

Per le **quote associative** si registra un leggero incremento dovuto alla crescita della compagine sociale che sale a 87 in virtù dell'ingresso di 5 nuovi associati nell'anno.

- Quote Associative

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Quote Associative	214.412,00	203.150,00	+11.262,00
Quote Enti Aderenti	4.000,00	4.000,00	0,00

Il **contributo ordinario ACRI**, frutto del nuovo accordo quadro pluriennale, è invariato rispetto al 2017

- Contributo ACRI

Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
350.000,00	350.000,00	0,00

Il **progetto FQTS** è uno dei proventi più cospicui così come la sua attività è una delle più significative realizzate dal Forum.

L'importo dell'anno include Euro 65.000 relativo alla settima edizione del progetto (ADI 693) iniziato nel 2017. Il progetto 2018-ADI 00006 è stato invece interamente realizzato nell'anno e pertanto è tutto di competenza di questo esercizio.

- Progetto FQTS

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017
FQTS 2018-ADI-00006	996.000,00	0,00
FQTS 2017-ADI-693	65.000,00	923.000,00
FQTS 2016-ADI-675	0,00	25.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.061.000,00</b>	<b>948.000,00</b>



Va segnalato il contributo derivante dalla **partecipazione ad organi sociali** per Euro 55.832.

- Contributi da partecipazione ad organi sociali

Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
55.832,40	12.500,00	+43.332,40

Tra gli altri proventi ricordiamo il contributo di Euro 5.000,00 derivante dall'accordo con FonCoop e relativo all'acquisizione di spazi promozionali all'interno della newsletter periodica del Forum.

I proventi di natura straordinaria (Euro 13.366) si riferiscono essenzialmente alla restituzione della caparra prevista nel contratto della vecchia sede del Forum (Euro 13.338).

## ONERI

La voce **Eventi e manifestazioni** comprende i costi sostenuti per l'organizzazione degli eventi, la disponibilità delle sale, gli allestimenti, gli eventuali gadget. Per quanto attiene al progetto FQTS (Euro 348.071) include i 4 seminari interregionali a Salerno (Euro 320.513) e i seminari regionali.

Di seguito il dettaglio della voce **Comunicazione** per centro di costo:

**Istituzionale** per Euro 34.659, include una parte del contratto con l'editore di Radio Articolo 1 che cura la produzione del Giornale Radio Sociale per Euro 25.000, i costi per la rassegna stampa e la banca dati giornalistica per Euro 6.883, i costi per la gestione del sito, hosting, domini, pec, storage per Euro 2.776.

**FQTS** per Euro 10.410 riguardano la comunicazione per la promozione dell'iniziativa di formazione, la gestione del sito e il costo delle postazioni per la formazione online.

La voce di spesa **Consulenze** è costituita prevalentemente dalle prestazioni professionali, docenze, segreterie regionali, tutor ecc. relative a FQTS 2018 (Euro 353.805), alle consulenze per il CQA (Euro 15.703) e consulenze minori (per Euro 7.803) per altri progetti e infine alle consulenze fiscali e del lavoro (Euro 16.256)

Per quanto riguarda i costi sostenuti per il rimborso di **viaggi e trasferte**, vengono forniti i dettagli per centro di costo e distinti i rimborsi allo staff del Forum e ai componenti degli organi sociali da quello dei partecipanti e dello staff dei progetti (FQTS) e di altre iniziative (evento Terzo Settore Uguali diritti e seminario sul volontariato 30 giugno):

	Istituzionale	CQA	Progetto FQTS
Staff nazionale	32.693	0	3.371
Organi nazionali	9.650	483	0
Partecipanti e staff iniziative	1.193	0	99.975

Per il progetto FQTS la parte più consistente (Euro 99.975) è relativa ai rimborsi ai partecipanti alle attività formative regionali e interregionali, ai rimborsi dello staff territoriale nonché a quelli ai docenti e consulenti di progetto.

I **Contributi ad associati per servizi** sono relativi al parziale rimborso dei costi sostenuti dalle associazioni di provenienza per la portavoce (Euro 55.000) e il direttore (Euro 50.000), cifre rimaste invariate.

I **contributi e le adesioni a soggetti esterni**:

Contributi e adesioni	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Alleanza contro la povertà	3.000,00	4.000,00	-1.000,00
IID	3.000,00	3.000,00	0,00
SEE Social Economy Europe	4.000,00	3.000,00	+1.000,00
ASviS	500,00	500,00	0,00
UNI	750,00	850,00	-100,00
Welforum	3.000,00	3.000,00	0,00
Federculture	0,00	2.000,00	-2.000,00
<b>Totale</b>	<b>15.250,00</b>	<b>16.350,00</b>	<b>-2.100,00</b>

Le **spese di rappresentanza** per Euro 4.883 si riferiscono essenzialmente alle colazioni offerte in occasione delle riunioni degli organismi: Coordinamento ed Esecutivo e delle riunioni delle Consulte.

**Affitto sede ed oneri accessori** per Euro 83.015 è quanto erogato alla Incorso Scarl per il fitto (Euro 48.447), le utenze e gli oneri di manutenzione (Euro 34.568).

**Noleggio attrezzature** per Euro 3.653 riguarda le attrezzature di ufficio, la fotocopiatrice e altre macchine.

**Costi per il personale.** Nel rendiconto gestionale sono indicati separatamente e dettagliati il costo del personale dipendente (Euro 346.961) e di quello dei collaboratori (Euro 124.645). Quest'ultimo è inerente a 8 risorse (2 in più rispetto al 2017) con contratto di collaborazione coordinata e continuativa che svolgono attività riguardanti il solo progetto FQTS. E' da rilevare che la quota di costo del personale dipendente del Forum rendicontato a valere sul progetto FQTS per Euro 89.750 è leggermente inferiore al dato 2017 (Euro 111.998).

Nella voce **Altri costi del personale**, pari ad Euro 11.685,00, sono compresi benefit e assicurazioni integrative. Il costo complessivo per il 2018 è sostanzialmente allineato a quello dell'anno precedente e in linea con quanto preventivato (Euro 470.000).

	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
Personale dipendente	346.960,62	349.240,88	-2.280,26
Collaboratori	124.645,00	119.012,02	+5.632,98
<b>Totale</b>	<b>471.605,62</b>	<b>468.252,90</b>	<b>+3.352,72</b>

**Oneri diversi di gestione.** Questa voce include omaggi (Euro 2.130), acquisti di libri e riviste (Euro 282), valori bollati (Euro 342).

Gli **oneri finanziari** per Euro 520, in diminuzione rispetto all'anno passato (Euro 2.886) sono relativi alle sole spese tenuta conto trimestrali mentre non si è fatto più ricorso alle anticipazioni bancarie per la gestione delle attività.

Non sono stati effettuati nell'anno **accantonamenti** prudenziali dato che disponiamo già di un fondo rischi ed abbiamo provveduto a scontare direttamente in bilancio dei crediti ritenuti inesigibili.

Gli **Oneri straordinari** (Euro 10.110) si riferiscono allo stralcio dei crediti inesigibili verso due soci uscenti (Euro 5.950), a costi inattesi riferiti all'anno precedente (Euro 2.901) e a note di rettifica emesse da INPS e ADE (Euro 1.249).

**Imposte.** Le imposte IRAP per euro 17.000,00 sono un costo stimato perché alla data della chiusura del bilancio non disponiamo ancora del dato certo.

**Il Bilancio pertanto si chiude con un avanzo di gestione di Euro 199,61.**