





Cos'è il Forum Nazionale del Terzo Settore



Il Forum Nazionale del Terzo Settore ETS è il principale organismo di **rappresentanza unitaria del Terzo settore italiano**. Nato formalmente nel 1997, ma attivo sin dal 1994, è oggi riconosciuto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali come “**associazione di enti del Terzo settore maggiormente rappresentativa**” su tutto il territorio nazionale: un traguardo che consolida il percorso compiuto dal Forum, segnando il passaggio da movimento a soggetto istituzionale riconosciuto. È accreditato come interlocutore di riferimento nei rapporti con le istituzioni a livello nazionale, regionale e territoriale; dal 2023 è inoltre ufficialmente iscritto al RUNTS.

Al 31 dicembre 2025, il Forum associa **101 organizzazioni nazionali** che aggre-

gano oltre **121.000 enti territoriali** ed è presente sul **territorio nazionale** attraverso **20 Forum regionali**. Il 21 ottobre 2025, l'Assemblea ha eletto Giancarlo Moretti come nuovo Portavoce, segnando un importante momento di rinnovo della governance.

Il Forum è un luogo di **confronto, elaborazione di proposte condivise e di dialogo con le istituzioni e la società**. Svolge attività di **rappresentanza, promozione culturale, studio e formazione**, promuovendo i valori e i bisogni del Terzo settore italiano nei principali tavoli istituzionali nazionali ed europei.

Questo Bilancio racconta il lavoro svolto dal Forum Terzo Settore nel corso del 2025.

Missione e visione oltre il fare, verso un ruolo politico e sociale

Il Forum si impegna a **promuovere una società più giusta, solidale e sostenibile**, fondata sui **valori della partecipazione democratica, della sussidiarietà, della coesione sociale e della legalità**. La missione del Forum si articola su tre direttrici: **rappresentanza, promozione culturale e rafforzamento delle reti**.

Il 2025 ha segnato un passaggio importante per l'identità del Forum, che ha riaffermato il proprio ruolo di **soffitto**

politico e agente di cambiamento: un tema centrale e caratterizzante l'identità del terzo settore italiano, è stato quello della **pace**, intesa non solo come assenza di conflitti ma come **precondizione per la giustizia sociale e lo sviluppo di un welfare inclusivo**. Nel 2025 il Forum ha proseguito il lavoro di **interlocuzione con il Parlamento, il Governo e le principali istituzioni pubbliche anche attraverso l'azione di proposta e monitoraggio normativo** con particola-

re attenzione all'attuazione del Codice del Terzo settore, al PNRR, al Piano nazionale per l'economia sociale e alle politiche di contrasto alla povertà.

Parallelamente ha rafforzato le attività di **formazione e sviluppo delle competenze** e, sul piano **culturale**, ha promos-

so **eventi, pubblicazioni e campagne di comunicazione**. Il Forum opera inoltre in coerenza con l'**Agenda 2030** delle Nazioni Unite, monitorando il contributo del Terzo settore agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), con particolare attenzione alla riduzione degli squilibri.

Governance e modello operativo: una struttura partecipativa

Il Forum adotta un modello di governance basato sulla rappresentanza e sulla partecipazione democratica. **Assemblee, Coordinamenti, Consulte e Tavoli di lavoro** sono i luoghi in cui si realizza il coinvolgimento attivo dei soci, attraverso la partecipazione diretta all'elaborazione di proposte e documenti condivisi. Questi spazi favoriscono il confronto tra esperienze e sensibilità diverse, promuovendo un'elaborazione condivisa delle istanze da presentare alle istituzioni e agli attori del panorama economico e sociale, a livello nazionale e internazionale.

Il Forum è articolato su **Consulte e Tavoli di lavoro** che hanno lo scopo favori-

re la partecipazione degli associati e definire le attività di programma; nel 2025 hanno tenuto **oltre 50 incontri**, alimentando un dialogo costante nella rete. Le **Consulte tematiche** sono: Cultura e turismo, Educazione e istruzione, Relazioni e cooperazione internazionale, Sport e benessere, Welfare. A queste si affiancano le **Consulte istituzionali**: Associazioni di Promozione Sociale (APS), Imprese sociali, Organizzazioni di Volontariato (ODV), Forum Regionali. I **Tavoli o gruppi di lavoro**: Servizio Civile, Persone private della libertà, Migrazioni, PNRR, Comunità energetiche, Tecnologie emergenti e terzo settore e, infine, il Tavolo Tecnico Legislativo.



Stakeholder e relazioni: la rete delle alleanze

Il Forum intrattiene relazioni stabili con istituzioni nazionali (Parlamento, Governo, Ministeri), reti internazionali (Social Economy Europe, CEV), il mondo della ricerca, fondazioni, istituti finanziari, reti associative, media e organizzazioni della società civile. Queste partnership sono assicurate da **41 protocolli d'intesa** sottoscritti dalla sua fondazione ad oggi, di cui **13 attivi nel 2025**. Queste alleanze permettono di promuovere e valorizzare le competenze del Terzo settore in contesti accademici e istituzionali. Sono oltre **50** i soggetti con cui il Forum collabora in attività di **rappresentanza, progettazione e advocacy**.

Il Forum è socio fondatore di Alleanza contro la povertà in Italia – Alleanza Sviluppo Sostenibile (ASviS) – Cantiere Terzo Settore - Fondazione CON IL SUD – Fondazione Triulza – Istituto Italiano della Donazione – Terzjus.

A livello europeo è socio del Social Economy Europe (SEE) e del Centre for European Volunteering (CEV).

RELAZIONI E COLLABORAZIONI STRATEGICHE



13 **PROTOCOLLI D'INTESA ATTIVI**
Accordi operativi con istituzioni come Istat, Ministero della Giustizia, Università e Agenzie nazionali.

41 **PROTOCOLLI FIRMATI DAL 1997**
Una crescita costante della capacità di instaurare collaborazioni formali con attori pubblici e privati nel corso degli anni.

Progetti e attività strategiche

Nel 2025 il Forum ha consolidato il proprio ruolo di soggetto di rappresentanza, di elaborazione culturale e di promozione di innovazione sociale attraverso una serie di iniziative orientate al rafforzamento del Terzo settore, allo sviluppo delle competenze e alla costruzione di alleanze tra istituzioni, enti sociali, mondo della ricerca e finanza sostenibile.

Le attività promosse hanno riguardato, in particolare, la rappresentanza e il monitoraggio delle politiche pubbliche, la formazione, il supporto tecnico e normativo agli enti, la ricerca sociale e la promozione di strumenti innovativi per la sostenibilità e lo sviluppo del Terzo settore.

Rappresentanza istituzionale e monitoraggio delle politiche pubbliche

Nel 2025 il Forum ha svolto un'intensa attività di rappresentanza istituzionale, interlocuzione politica e monitoraggio delle principali politiche pubbliche che incidono sul Terzo settore e sul welfare del Paese. Attraverso la partecipazione ai tavoli ministeriali, alle audizioni parlamentari, ai gruppi di lavoro interistituzionali e ai percorsi di consultazione pubblica, il Forum ha contribuito all'elaborazione di proposte normative, documenti tecnici e posizioni condivise sui principali provvedimenti di interesse per il Terzo settore. Particolare attenzione è stata dedicata all'attuazione della riforma del Terzo settore e del Codice del Terzo settore, al monitoraggio del PNRR e delle sue ricadute sociali, alle politiche fiscali e al regime IVA degli enti non profit, al 5 per mille, al Piano

nazionale per l'economia sociale, alle politiche di contrasto alla povertà, alla non autosufficienza e ai processi di amministrazione condivisa.

Questo percorso si è tradotto anche nella predisposizione di memorie, emendamenti, contributi tecnici e documenti di analisi, elaborati con il coinvolgimento delle Consulte e dei Tavoli di lavoro.

Formazione e sviluppo delle competenze

La formazione rappresenta una delle principali direttrici di intervento del Forum e uno strumento essenziale per accompagnare l'evoluzione del Terzo settore e rafforzarne la capacità di incidere nelle politiche pubbliche e nei processi di cambiamento sociale.

Tra i principali percorsi sviluppati nel 2025:

- **FQTS (Formazione Quadri Terzo Settore):** un'infrastruttura formativa stabile che dal 2007 ha coinvolto oltre 33.000 partecipanti, volta a potenziare le capacità gestionali e politiche dei dirigenti del Terzo settore, con un focus sul Sud Italia.
- **Percorsi formativi specialistici:** attività formative e seminariali realizzate in collaborazione con Istat, Consiglio Nazionale dei Commercialisti e altri partner istituzionali.

Complessivamente nel 2025 sono state erogate circa 4.650 ore di formazione, in presenza e online.

Supporto tecnico, normativo e accompagnamento agli enti

Accanto alle attività formative, il Fo-

rum ha rafforzato le azioni di supporto e accompagnamento rivolte agli enti del Terzo settore, con particolare attenzione all'evoluzione normativa e all'attuazione della riforma del Terzo settore:

- **Cantiere Terzo Settore:** portale di servizio (curato con CSVnet) che fornisce orientamento e aggiornamento normativo e "cassette degli attrezzi" tecniche per gli enti.
- **Ufficio Giuridico-Legislativo:** assicura un monitoraggio costante dei lavori parlamentari e governativi, elaborando proposte emendative e memorie tecniche.

Ricerca, monitoraggio e innovazione sociale

Nel 2025 il Forum ha proseguito le attività di analisi e ricerca finalizzate a supportare l'azione politica e culturale dell'organizzazione, promuovendo strumenti di conoscenza e valutazione delle

politiche pubbliche e delle trasformazioni sociali:

- **Monitoraggio PNRR:** realizzato con Fondazione Openpolis, il progetto analizza l'impatto dei fondi europei sul sociale, mettendo a disposizione un portale dedicato e report annuali.
- **Cantieri ViceVersa:** promuove l'incontro tra Terzo settore e finanza sostenibile per co-progettare strumenti finanziari adatti al non profit.
- **Attività di ricerca e collaborazione con Università ed enti di studio:** il Forum ha consolidato collaborazioni con Università e centri di ricerca per la produzione di analisi, studi e strumenti di approfondimento sulle politiche sociali, il welfare e l'evoluzione del Terzo settore.

Inoltre il Forum ha sostenuto la promozione di tesi di laurea e dottorato sul Terzo settore con il **premio Terzo**, dedicato a Claudia Fiaschi.

Eventi e iniziative

Gli eventi e le iniziative promossi dal Forum rappresentano momenti fondamentali di **confronto pubblico, partecipazione e costruzione di reti tra organizzazioni, istituzioni e territori.**

Nel corso del 2025 il Forum ha promosso **oltre 1.000 attività** tra eventi nazionali e territoriali, incontri pubblici, webinar, tavoli di confronto e iniziative di sensibilizzazione. Le attività hanno coinvolto enti associati, istituzioni, università, reti civiche e cittadini, contri-

buendo a rafforzare il ruolo del Forum come spazio di rappresentanza, elaborazione e partecipazione.

Tra i principali appuntamenti dell'anno si segnalano:

- **Assemblea elettiva del Forum (ottobre 2025)**
Intitolata "Pace come condizione, giustizia sociale come impegno": un momento di confronto politico e programmatico, culminato con il rinnovo degli organi sociali e l'elezione della nuova governance.

- **Summer School di Cantieri ViceVersa – Salerno**
L'edizione 2025 della Summer School ha approfondito i temi del social housing, della rigenerazione territoriale e del riutilizzo sociale dei beni confiscati alle mafie, promuovendo il dialogo tra Terzo settore, finanza sostenibile, istituzioni e mondo della ricerca.
- **Prima edizione di “Terzo – Premio Claudia Fiaschi”**
Promosso in collaborazione con Corriere della Sera – Buone Notizie, il Premio è nato per valorizzare tesi di laurea e di dottorato dedicate al Terzo settore.
- **Ciclo di webinar e incontri sul welfare**

Ciclo di incontri dedicati al Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali 2024-2026, ai processi di amministrazione condivisa e alle politiche di contrasto alla povertà e alle disuguaglianze, promosso dalla Consulta Welfare.

Particolare rilievo hanno assunto inoltre le iniziative dedicate ai temi della **pace**, della **cooperazione internazionale** e della **coesione sociale**, che nel 2025 hanno attraversato in modo trasversale molte delle attività promosse dal Forum. In questo contesto, eventi pubblici, campagne e momenti di confronto hanno contribuito a rafforzare il posizionamento del Forum come soggetto impegnato nella promozione dei diritti, della solidarietà e della partecipazione democratica.

ATTIVITÀ, FORMAZIONE E IMPATTO

OLTRE 1.000 ATTIVITÀ PRINCIPALI
Tra cui 158 riunioni istituzionali,
58 incontri con soggetti strategici
e 73 attività di progettazione nazionale.



4.650 ORE DI FORMAZIONE
Erogate nel 2025 attraverso
36 percorsi strutturati
e 38 attività di approfondimento
tematico (webinar e seminari).



1.540 PARTECIPANTI ALLA FORMAZIONE
Dirigenti, quadri e volontari hanno beneficiato di percorsi di capacitazione, con il 99% delle ore dedicato al progetto FQTS.



Comunicazione e impatto media

La comunicazione del Forum agisce come motore di advocacy e coesione e rappresenta uno strumento essenziale per dare visibilità al posizionamento del Forum sui temi di maggiore attualità. Nel 2025, il Forum ha generato oltre **6.000 citazioni sui media** (+1.000 rispetto al 2024), con un valore pubblicitario equivalente (AVE) stimato in **oltre 300.000 euro** per le sole uscite principali. L'ecosistema digitale comprende:

- **Sito Web:** oltre 159.000 utenti attivi e 837.000 interazioni.
- **Social Network:** una community solida con 24.500 follower su Facebook, 8.500 su LinkedIn (in forte crescita) e 5.200 su Instagram.
- **Giornale Radio Sociale (GRS):** piattaforma multimediale che ha prodotto 240 notiziari quotidiani, 46 puntate di approfondimento settimanale del GRSweek e 250 puntate di Ad alta velocità, rubrica di rassegna stampa.
- **Newsletter:** un sistema di informazione specializzata che raggiunge settimanalmente oltre 6.000 iscritti, che si affianca ai monitoraggi da Parlamento, Europa e Regioni.
- **Cantiere Terzo Settore:** portale di servizio che fornisce orientamento e aggiornamento normativo e "cassette degli attrezzi" tecniche per gli enti.



Sostenibilità ambientale

Nel 2025 il Forum ha continuato a rafforzare il proprio impegno verso la sostenibilità ambientale, coerentemente con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030. Ha promosso buone pratiche ecologiche all'interno della propria struttura e sensibilizzato i soci attraverso campagne, eventi e attività formative. La sostenibilità è parte integrante della visione politica e culturale del Forum.

Persone

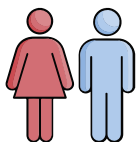
Il capitale umano è il motore delle attività del Forum. Nel 2025 sono state coinvolte **90 figure professionali**. Lo staff stabile (10 persone a tempo indeterminato) è supportato da una rete di 46 consulenti specialistici, 29 lavoratori occasionali e 5 collaboratori coordinati. Il personale si distingue per un **elevato livello di qualificazione**, con una netta prevalenza di laureati nei vari settori operativi. Sul fronte dell'equità di genere, il **51% della forza lavoro è composto da donne** (46 su 90), con una presenza femminile che sale al 60% nello staff dipendente.

CAPITALE UMANO E PROFESSIONALE



90 PROFESSIONISTI ATTIVI

Un team multidisciplinare composto da dipendenti (10), consulenti specializzati (46) e collaboratori occasionali.



51% DI PRESENZA FEMMINILE

Su 90 persone operanti per l'Ente, 46 sono donne, con una presenza femminile particolarmente forte nello staff stabile (6 su 10).



ALTA QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

La stragrande maggioranza dei collaboratori e dei consulenti possiede una laurea, generando competenze tecniche elevate per l'advocacy e la ricerca.





FORUM TERZO SETTORE

Via Aniene, 14 • 00198 Roma

Tel. +39.06.68892460
www.forumterzosettore.it
forum@forumterzosettore.it

