



FORUM TERZO SETTORE

Relazione di missione al Bilancio al 31.12.2025

FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE ETS

Codice Fiscale 97141530580 Partita IVA 16039431008

Via Aniene 14, 00198 - Roma (RM)

Signori associati,

il **Forum Nazionale del Terzo Settore ETS** (di seguito Forum) è un ente del Terzo settore iscritto al Runts nella sezione “Altri Enti del terzo settore”, rep.n. 117838 determina n. G09549 del 11/07/2023, e dotato di personalità giuridica.

È l'organismo di rappresentanza unitaria del Terzo settore italiano. Si è costituito il 19 giugno 1997 ed è parte sociale riconosciuta.

Nel 2017, nel 2021 e nuovamente nel 2024 il Forum, a conclusione della procedura di avviso pubblico per l'attuazione degli articoli 59 e 64 del Codice del Terzo Settore, è stato riconosciuto l'associazione di enti del Terzo settore maggiormente rappresentativa sul territorio nazionale, in ragione del numero degli enti aderenti.

Ha sede legale e operativa in Roma, in via Aniene 14 (dal 01/03/2024).

L'associazione ha redatto il Bilancio d'esercizio secondo il disposto dell'articolo 13 del Dlgs 117/2017. Il documento è pertanto composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione e per la sua redazione è stato utilizzato lo schema previsto dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05/03/20 (G.U. 20/04/20).

La presente Relazione di Missione contiene pertanto le informazioni previste dal citato decreto, in quanto ritenute rilevanti.

1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE E SULLE ATTIVITA' SVOLTE E LA MISSION PERSEGUITA

Il Forum Nazionale del Terzo Settore ETS è un'associazione con personalità giuridica, iscritta dall'11 luglio 2023 al Runts, sezione ETS. Costituito formalmente nel 1997, rappresenta il principale organismo di rappresentanza unitaria del Terzo settore italiano, come riconosciuto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Al 31 dicembre 2025 riunisce 101 enti nazionali, di cui 93 iscritti al RUNTS, con oltre 121.000 enti territoriali e circa 45.000 soggetti iscritti al RUNTS. Nel corso del 2025 si è svolto il rinnovo degli organi sociali e, il 21 ottobre, è stato eletto nuovo Portavoce Giancarlo Moretti.

L'ente opera per rappresentare e promuovere il Terzo settore italiano a governance democratica, favorendo la partecipazione e l'integrazione delle diverse tipologie organizzative che lo compongono. In

coerenza con lo Statuto, il Forum svolge funzioni di rappresentanza sociale e politica nei confronti di Governo, Parlamento e istituzioni, coordina e sostiene le reti interassociative, promuove valori, progetti e istanze del Terzo settore e realizza attività culturali, formative e di supporto rivolte agli enti associati e ad altri soggetti interessati. La missione perseguita si fonda sui principi della partecipazione democratica, della sussidiarietà, della giustizia sociale, della coesione, della legalità, della pace e dello sviluppo sostenibile.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Forum ha sviluppato la propria attività lungo alcune principali direttrici operative: rappresentanza e advocacy istituzionale, attività associative e di coordinamento della base sociale, formazione, comunicazione, ricerca, pubblicazioni e progettualità dedicate. Nel complesso, il Forum ha preso parte a oltre 1.000 attività principali, tra riunioni istituzionali, incontri con soggetti strategici, attività degli organi sociali, consulte e tavoli di lavoro, eventi, percorsi formativi, iniziative di ricerca e momenti di approfondimento pubblico.

Per quanto concerne l'attività di rappresentanza, il Forum ha proseguito il confronto con Parlamento, Governo, Ministeri e altri organismi istituzionali sui principali temi di interesse per il Terzo settore. Nel 2025 tale attività ha riguardato in particolare l'attuazione del Codice del Terzo settore, il PNRR, il Piano italiano per l'economia sociale, il quadro normativo e fiscale applicabile agli ETS, nonché i principali dossier di rilievo europeo. Tale azione è stata accompagnata da attività di monitoraggio normativo, elaborazione di documenti, contributi, osservazioni e posizionamenti, anche tramite il supporto dell'ufficio giuridico-legislativo.

Sul piano associativo, il Forum ha continuato a garantire il coinvolgimento attivo dei soci attraverso gli organi statutari, le consulte e i tavoli di lavoro. Nel 2025 si sono svolti 55 incontri tra consulte e tavoli, oltre alle riunioni degli organi sociali e agli incontri con i Forum regionali. Tali spazi costituiscono l'infrastruttura ordinaria di partecipazione interna, confronto ed elaborazione condivisa delle proposte politico-programmatiche del Forum.

La formazione ha rappresentato anche nel 2025 un asse qualificante dell'attività istituzionale. Nel corso dell'anno sono state erogate 4.650 ore di formazione, con 36 percorsi strutturati e 58 attività di approfondimento tematico. Centrale si conferma il progetto FQTS, accanto ai percorsi dedicati alla certificazione delle competenze, alla formazione specialistica e alle iniziative realizzate in collaborazione con università, centri di ricerca e altri soggetti qualificati.

Il Forum ha inoltre proseguito le attività di comunicazione, pubblicazione e ricerca, funzionali alla propria missione di rappresentanza e promozione del Terzo settore, attraverso la produzione e diffusione di contenuti informativi e culturali, l'organizzazione di eventi e momenti pubblici di confronto, il rafforzamento del dialogo con il sistema universitario e della ricerca e la predisposizione di strumenti utili alla lettura delle dinamiche del Terzo settore e delle politiche pubbliche.

In sintesi, nel 2025 il Forum ha perseguito la propria missione attraverso un insieme integrato di attività di rappresentanza, coordinamento, promozione culturale, formazione, ricerca e supporto al sistema degli

enti associati, contribuendo al rafforzamento del ruolo del Terzo settore quale soggetto civico, sociale e istituzionale orientato al bene comune.

2. DATI SUGLI ASSOCIATI E PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELL'ENTE

I soci del Forum al 31.12.2025 sono 101. Essi hanno la natura di associazioni di secondo o di terzo livello. A questi si aggiungono 3 enti aderenti.

Nel corso dell'esercizio si sono tenute 4 assemblee nazionali:

il 5 marzo, il 12 maggio, il 28 maggio e il 21 ottobre.

3. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente gli avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- i valori delle voci di bilancio dell'esercizio in corso sono comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente.

I criteri adottati per la redazione del bilancio al 31.12.2024 sono in linea con quelli adottati negli esercizi precedenti, fatte salve alcune riclassificazioni in ottemperanza all'OIC 35 di cui si dà rilievo nella presente relazione.

Per quanto riguarda in modo specifico le valutazioni, esponiamo i criteri che sono stati adottati per le poste più significative:

- Le **immobilizzazioni sia materiali che immateriali** sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali costi accessori direttamente imputabili. Per i beni strumentali si è adottata una politica di ammortamento ad aliquota costante e il coefficiente è stato calcolato tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione. Per i beni acquistati nell'esercizio l'ammortamento è stato calcolato con l'aliquota ridotta della metà.
- La valutazione dei **crediti** è avvenuta tenendo conto del valore presumibile di realizzazione.
- I **debiti** sono iscritti al valore nominale.
- Il **Fondo di Trattamento di Fine Rapporto** viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei lavoratori dipendenti in conformità alla legislazione vigente in materia di lavoro.
- Nella voce "**Ratei e risconti attivi**" sono iscritte quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "**Ratei e risconti passivi**" sono iscritte quote di costi e proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

4. DETTAGLIO DELLE MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

IMM.NI IMMATERIALI	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7) altre	TOTALE
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	0	128.379	128.379
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizione	0	0	0
Contributi ricevuti	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	25.676	25.676
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	0	25.676	25.676
Valore di fine esercizio			
TOTALE	0	102.703	102.703

Nel 2024 sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali i costi sostenuti per gli interventi di ampliamento e ammodernamento effettuati su beni di terzi, non separabili dai beni stessi, relativi alla nuova sede di Roma, in via Aniene 14, detenuta in forza di contratto di locazione.

Tali oneri, pari complessivamente a euro 154.054, sono ammortizzati lungo un arco temporale coerente con la durata del contratto di locazione, mediante sei quote annuali costanti di euro 25.676. Nel bilancio dell'esercizio in esame essi risultano pertanto esposti al netto di due quote di ammortamento, per un valore residuo pari a euro 102.703.

Tra le immobilizzazioni immateriali figura inoltre il software di contabilità Buffetti, di proprietà dell'ente, già interamente ammortizzato. Tale software è attualmente utilizzato esclusivamente per la consultazione della contabilità relativa agli esercizi precedenti, essendo stato sostituito, a decorrere da gennaio 2025, dalla piattaforma gestionale integrata Veriflco di Terzo Settore Digitale srl.

Il marchio del Forum, iscritto per un valore simbolico pari a euro 1, risulta anch'esso interamente ammortizzato.

Tra le immobilizzazioni finanziarie è iscritta la partecipazione nella Incorso S.c.a r.l., per un valore di euro 5.000. La società consortile, costituita congiuntamente con CSVnet, ha per oggetto la gestione dell'immobile nel quale si svolgono le attività di entrambe le organizzazioni; il patrimonio della stessa è detenuto in misura paritaria, con una quota del 50% ciascuna.

Di seguito si riporta la consistenza della voce "Immobilizzazioni materiali" al 31 dicembre 2025. Nel corso dell'esercizio si è provveduto al rinnovo di un personal computer e di due telefoni in dotazione allo staff, nonché alla dismissione dei beni non più utilizzabili.

IMM.NI MATERIALI	Impianti e macchinari	Altri beni	TOTALE
Valore di inizio esercizio			
Costo	21.641	11.514	33.155
Contributi ricevuti			
Rivalutazioni			
Ammortamenti (Fondo Amm.to)	12.219	6.056	18.275
Svalutazioni			
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	9.422	5.457	14.880
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizione	1.329	1.545	2.874
Contributi ricevuti			
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	1.649	659	2.308
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	2.647	1.475	4.122
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni	1.649	66	1.715
Totale variazioni	-1.318	-523	-1.841
VALORE DI FINE ESERCIZIO	8.105	4.935	13.039

5. COMPOSIZIONE DELLE VOCI “COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO” E “COSTI DI SVILUPPO”

Non sussistono.

6. DETTAGLIO DEI CREDITI E DEI DEBITI SUPERIORI A 5 ANNI

Non sussistono crediti e debiti superiori ai cinque anni.

7. COMPISIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI E DEL FONDO RISCHI ED ONERI

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	40.565	-21.214	19.351
TOTALE	40.565	-21.214	19.351

Non sussistono ratei attivi mentre i risconti attivi rilevati al 31 dicembre si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio 2025 ma di competenza dell'esercizio successivo. In particolare, riguardano anticipi versati per eventi e attività del progetto FQTS che si svolgeranno nel 2026, nonché canoni relativi a servizi fruiti a cavallo dei due esercizi. Tali importi sono stati pertanto rinviati all'esercizio di competenza, nel rispetto del principio di correlazione tra costi e ricavi.

Composizione RISCONTI ATTIVI	Importo
Anticipi su eventi FQTS di gennaio-marzo 2026	15.419
Canone banca dati giornalistica	1.033
Canoni assistenza sistemistica e monitoraggio sito Forum	1.162
Canone piattaforma gestionale Verif!co 2026	499
Canoni per posta – domini - server	511
Canone servizio One Legale per Ufficio studi	352
Canone noleggio fotocopiatrice	220
Canoni abbonamento giornali	66
Canoni bancari per carta prepagata e commissioni su fidejussione	89
TOTALE	19.351

Al 31.12.2025 l'ammontare dei ratei e dei risconti passivi é il seguente:

Movimenti RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	98	-1	97
Risconti passivi	88.857	-88.857	0
TOTALE	88.955	-88.858	97

I ratei passivi sono quote di costi di competenza dell'anno che saranno liquidati in quello successivo:

Composizione RATEI PASSIVI	Importo
Canoni utenze telefoniche	97
TOTALE	97

I **fondi per rischi ed oneri**, che al 31.12.2025 ammontano ad Euro 16.482, hanno avuto nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Fondo rischi al 31.12.2024	38.884
Stralcio crediti inesigibili verso ex soci	-20.634
Stralcio credito verso Forum regionale su progetto Capacit'Azione	-18.250
totale Fondo rischi al 31.12.2025	0

Fondo sostegno Forum regionali al 31.12.2024	11.774
Stanziamiento a supporto dei Forum per il 2025	50.000
utilizzo per Forum regionale Abruzzo	-2.650
utilizzo per Forum regionale Basilicata	-2.551
utilizzo per Forum regionale Calabria	-2.501
utilizzo per Forum regionale Campania	-2.569
utilizzo per Forum regionale Emilia Romagna	-2.458
utilizzo per Forum regionale Friuli Venezia Giulia	-2.450

utilizzo per Forum regionale Lazio	-2.508
utilizzo per Forum regionale Liguria	-2.425
utilizzo per Forum regionale Lombardia	-2.575
utilizzo per Forum regionale Marche	-2.481
utilizzo per Forum regionale Piemonte	-2.605
utilizzo per Forum regionale Puglia	-2.480
utilizzo per Forum regionale Sardegna	-2.361
utilizzo per Forum regionale Sicilia	-2.590
utilizzo per Forum regionale Toscana	-2.645
utilizzo per Forum regionale Umbria	-2.464
utilizzo per Forum regionale Valle d'Aosta	-2.398
utilizzo per Forum regionale Veneto	-2.581
Fondo sostegno Forum regionali al 31.12.2025	16.482
totale FONDI RISCHI E ONERI	16.482

Il fondo rischi ed oneri al 31.12.2025 è pertanto costituito da:

- Euro 16.482 relativo al fondo per il sostegno ai Forum regionali, il cui stanziamento nell'esercizio è stato pari a 50.000 euro, invariato dal 2023. Il saldo residuo è relativo alle quote ancora da liquidare a favore dei Forum regionali;
- Il Fondo rischi è stato interamente utilizzato nel corso dell'esercizio per le finalità per le quali era stato originariamente stanziato, ossia a copertura dello stralcio totale dei crediti inesigibili verso ex soci e di parte di quello verso il Forum Lazio in riferimento al progetto Capacit'Azione. Con riferimento a quest'ultima posizione, si precisa che il credito originario era pari a euro 28.000. La quota ritenuta inesigibile, e pertanto oggetto di stralcio, ammonta a euro 21.218: di tale importo, euro 18.250 risultano coperti mediante l'utilizzo del Fondo rischi, mentre la quota residua è stata imputata a costo dell'esercizio, come illustrato nella sezione dedicata al rendiconto gestionale. Nel 2025 non sono stati effettuati nuovi accantonamenti al Fondo rischi.

8. MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO E DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

descrizione	patrimonio netto esercizio precedente	avanzo esercizio in corso	altri accantonamenti o utilizzi	totale patrimonio netto
totale al 31.12.2024	186.930	0	0	186.930
variazioni	0	+6.744	+298.245	+304.989
totale al 31.12.2025	186.930	+6.744	+298.245	491.919

Il patrimonio netto del Forum Nazionale del Terzo Settore è costituito dagli avanzi di gestione maturati negli esercizi precedenti e dalla riserva vincolata da terzi stanziata nell'esercizio, come sotto meglio dettagliata, non essendo presente un fondo di dotazione iniziale.

Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto, tale patrimonio non può essere distribuito, neppure in forma indiretta, ma deve essere destinato esclusivamente allo svolgimento delle attività statutarie e al perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie del Forum.

Al 31 dicembre, il patrimonio vincolato ammonta complessivamente a euro 405.175 ed è così composto:

- **riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali**, pari a euro 106.930, costituite dagli avanzi di gestione destinati dagli organi dell'ente alla realizzazione di progetti futuri;
- **riserve vincolate destinate da terzi**, pari a euro 298.245, relative alla quota residua del contributo erogato da Fondazione CON IL SUD per il progetto FQTS.

Nel corso dell'esercizio, il contributo di euro 1.000.000 ricevuto da Fondazione CON IL SUD per il progetto formativo FQTS è stato inizialmente iscritto per intero nel patrimonio netto, tra le riserve vincolate destinate da terzi, trattandosi di risorse nella disponibilità del Forum ma soggette a uno specifico vincolo di destinazione stabilito dal soggetto erogatore.

Successivamente, una quota del contributo è stata rilasciata nel Rendiconto gestionale in correlazione ai costi effettivamente sostenuti per la realizzazione delle attività progettuali. In particolare, nell'esercizio sono stati rilasciati euro 701.755, corrispondenti alla parte di contributo riferita alle attività già svolte.

La quota residua, pari a euro 298.245, resta iscritta tra le riserve vincolate destinate da terzi e sarà utilizzata nell'esercizio successivo, in coerenza con la prosecuzione delle attività progettuali cui il contributo è destinato. Tale rappresentazione consente di evidenziare correttamente, in conformità all'OIC 35, la natura vincolata delle risorse ricevute e non ancora impiegate alla data di chiusura dell'esercizio.

Un'ulteriore componente del patrimonio netto è rappresentata dal patrimonio libero, non assoggettato ad un vincolo di destinazione, pari a euro 80.000.

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	-	-	-	-
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve vincolate per decisione degli organi	101.519	5.411	-	106.930
Riserve vincolate destinate da terzi	-	298.245	-	298.245
Totale PATRIMONIO VINCOLATO	101.519	303.656	-	405.175
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	80.000	-	-	80.000
Altre riserve	-	-	-	-
Totale PATRIMONIO LIBERO	80.000	-	-	80.000
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	5.411			6.744
TOTALE PATRIMONIO NETTO	186.930	303.656	-	491.919

Le movimentazioni dello Stato Patrimoniale nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

attivo	al 01.01.25	variazioni	al 31.12.25
Crediti per quote associative	11.230	+4.000	15.230
immobilizzazioni immateriali	128.379	-25.676	102.703
immobilizzazioni materiali	14.880	-1.841	13.039
immobilizzazioni finanziarie	5.000	-	5.000

rimanenze	-	-	-
crediti vs clienti	2.130	-190	1.940
crediti vs altri	150.898	+417.210	568.108
depositi bancari e postali	495.536	-150.178	345.358
denaro e valori in cassa	2.938	-2.092	846
ratei e risconti attivi	40.565	-21.214	19.351

passivo	al 01.01.25	variazioni	al 31.12.25
patrimonio libero	80.000	-	80.000
patrimonio vincolato	101.519	+303.656	405.175
risultato di esercizio	5.411	+1.333	6.744
fondi per rischi e oneri	50.658	-34.176	16.482
TFR	232.550	+878	233.428
debiti verso le banche e altri finanziatori	481	+1.306	1.787
debiti verso associati	-	-	-
debiti vs fornitori	126.174	+34.184	160.358
debiti tributari	47.682	-3.827	43.855
debiti previdenziali	36.707	+1.318	38.025
debiti vs personale	63.571	+120	63.691
Altri debiti	17.846	+4.088	21.934
ratei e risconti passivi	88.955	-88.858	97

I **crediti verso utenti e clienti**, pari a euro 1.940, si riferiscono a fatture da emettere per attività formativa svolta nel corso dell'esercizio a favore della Fondazione Nazionale di Formazione dei Dottori Commercialisti. Il relativo importo è stato fatturato e incassato nel mese di febbraio 2026.

I **crediti verso soggetti privati per contributi**, pari a euro 500.000, si riferiscono alla quota del contributo relativo al progetto FQTS ancora da ricevere, alla data del 31 dicembre, dalla Fondazione CON IL SUD. Anche tale credito è stato interamente incassato nel mese di febbraio 2026.

I **crediti verso altri enti del Terzo settore** esigibili entro l'esercizio successivo riguardano il credito verso CSVnet, pari a euro 6.850, relativo alla rata dell'ultimo bimestre del 2025 della gestione congiunta dell'ufficio giuridico.

Il credito verso Forum Lazio, riferito al progetto Capacit'Azione e pari complessivamente a euro 6.782, sarà recuperato nell'arco di tre anni a partire dal 2026. Conseguentemente, la quota pari a euro 4.274 è stata classificata tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo.

I **crediti tributari**, pari complessivamente a euro 33.666, risultano così composti: acconti IRAP versati nell'esercizio per euro 30.018; acconti IRES per euro 570; credito IVA annuale per euro 1.878; altro credito verso l'Erario, derivante da cedolino dipendente e recuperabile tramite modello F24, per euro 1.200.

Tra i **crediti verso altri** esigibili entro l'esercizio successivo (€19.210) sono indicati gli acconti versati ai fornitori € 14.558, i crediti verso banche per interessi attivi da liquidare € 2.345, il credito per il premio anticipato INAIL € 2.283 e un piccolo credito verso dipendente da recuperare € 23. L'importo che risulta esigibile oltre l'esercizio successivo si riferisce al credito per mensilità anticipate per la locazione della foresteria (€ 1.600).

Per quanto riguarda la voce Debiti dello Stato Patrimoniale, al 31 dicembre si rilevano le seguenti posizioni:

- **Debiti verso banche**, relativi agli oneri bancari dell'ultimo trimestre, pari a € 480, e al saldo dell'estratto conto delle carte di credito del mese di dicembre, pari a € 1.306.
- Alla data del 31 dicembre, i **debiti verso fornitori** iscritti in contabilità ammontano a € 3.920. A tale importo si aggiungono le **fatture da ricevere**, relative a costi di competenza dell'esercizio non ancora fatturati alla medesima data, pari a € 156.438. La voce evidenzia pertanto un'esposizione complessiva verso fornitori pari a € 160.358.
- **Debiti tributari**, riferiti all'IRAP di competenza dell'esercizio, pari a € 29.429, nonché alle ritenute IRPEF su lavoro dipendente e autonomo relative all'ultimo mese dell'anno, pari a € 14.426.
- **Debiti previdenziali**, pari a € 38.025, relativi a contributi INPS e INAIL da versare per la mensilità di dicembre.
- **Debiti verso dipendenti e collaboratori**, riferiti alle competenze del mese di dicembre da liquidare, pari a € 29.548, alla quota maturata della quattordicesima mensilità, pari a € 15.101, e a ferie e permessi maturati al 31 dicembre, pari a € 19.041.
- **Altri debiti**, che comprendono i rimborsi spese ancora da liquidare al 31 dicembre relativi agli incontri formativi FQTS di novembre e dicembre, pari a € 9.633; gli emolumenti da corrispondere ai componenti dell'Organo di controllo, pari a € 5.000; il contributo ad associato per l'attività del Portavoce degli ultimi due mesi dell'anno, pari a € 5.767; e il debito verso il fondo pensione per la quota TFR e il contributo volontario del trimestre ottobre-dicembre 2025, con scadenza a gennaio 2026, pari a € 1.534.

La voce "**Fondo trattamento di fine rapporto**" rappresenta il debito effettivamente maturato nei confronti del personale dipendente del Forum alla data di chiusura dell'esercizio, determinato e stanziato nel rispetto della normativa vigente. L'accantonamento di competenza dell'esercizio 2025 ammonta a euro 34.718.

Nel corso dell'esercizio si segnala l'erogazione di un'anticipazione sul trattamento di fine rapporto a favore di un dipendente. Si evidenzia altresì che, a decorrere dal mese di ottobre 2025, un dipendente ha comunicato la propria adesione a un fondo pensione privato, con conseguente destinazione del TFR maturando alla forma pensionistica complementare prescelta.

Fondo TFR al 31.12.2024	232.550
Tfr maturato nell'anno	+29.418
Rivalutazione	+5.300
Imposta sostitutiva rivalutazione Tfr	-901
Quota tfr a fondo pensione (ott-dic 2025)	-788
Anticipo tfr a dipendente	-32.150
Fondo TFR al 31.12.2025	233.428

9. INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati assunti impegni di spesa o di reinvestimento di contributi ricevuti con finalità specifiche.

10. DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Nel bilancio non sono stati iscritti debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si riportano le principali voci del rendiconto gestionale:

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale	1.819.801	-57.805	1.761.996
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	301.830	+85.915	387.745
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
3) Ricavi prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	3.700	-3.700	-
4) Erogazioni liberali	18.334	+9.014	27.348
5) Proventi del 5 per mille	-	-	-
6) Contributi da soggetti privati	1.468.820	-136.065	1.332.755
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	15.769	-5.874	9.895
8) Contributi da enti pubblici	-	-	-
9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
10) Altri ricavi, rendite e proventi	11.348	-7.096	4.252
11) Rimanenze finali	-	-	-
Da attività diverse	37.500	-10.500	27.000
1) Ricavi per prestaz.e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
2) Contributi da soggetti privati	-	-	-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	37.500	-10.500	27.000
4) Contributi da enti pubblici	-	-	-
5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-	-
7) Rimanenze finali	-	-	-
Da attività finanziarie e patrimoniali	4.661	-2.316	2.345
1) Da rapporti bancari	4.661	-2.316	2.345
2) Da altri investimenti finanziari	-	-	-
ONERI E COSTI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale	1.671.324	-106.506	1.564.818
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.550	+220	3.770
2) Servizi	1.010.910	-177.417	833.493
3) Godimento beni di terzi	33.977	+21.590	55.567
4) Personale	509.345	+6.807	516.152
5) Ammortamenti	28.845	+952	29.797
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	60.000	-10.000	50.000
7) Oneri diversi di gestione	24.697	+51.342	76.039

Da attività diverse	24.750	+1.737	26.487
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	+40	40
2) Servizi	24.750	+344	25.094
3) Godimento beni di terzi	-	-	-
4) Personale	-	-	-
5) Ammortamenti	-	-	-
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	+1.353	1353
Da attività finanziarie e patrimoniali	114	+1.138	1.252
1) Su rapporti bancari	114	+1.116	1.230
6) Altri oneri	-	+22	22
Di supporto generale	128.731	+33.880	162.610
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.560	+763	4.323
2) Servizi	24.456	+4.690	29.146
3) Godimento beni di terzi	30.438	+24.016	54.454
4) Personale	70.277	+3.020	73.297
5) Ammortamenti	-	-	-
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Altri oneri	-	+1.391	1.391
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-

Di seguito il dettaglio dei **proventi per le attività di interesse generale**:

Proventi da quote associative		387.745
Erogazioni liberali		27.348
Erogazioni liberali da persone fisiche	27.348	
Contributi da soggetti privati:		1.332.755
Fondazione CON IL SUD per FQTS	786.755	
Contributo ordinario ACRI	500.000	
CSVnet per Ufficio giuridico	41.000	
CSVnet per Cantieri ViceVersa	5.000	
Ricavi per prestazioni a terzi:		9.895
Attività di ricerca per Banca Etica	3.857	
Quote partecipazione Summer school Cantieri ViceVersa	4.098	
Formazione per Fondazione Nazionale di Formazione dei Commercialisti ETS	1.940	
Altri ricavi, rendite e proventi:		4.252
Sopravvenienze attive	3.714	
Altri	538	
Totale proventi da attività di interesse generale		1.761.996

Tra le sopravvenienze attive sono iscritti complessivamente euro 3.700, così composti:

- euro 2.460 relativi al rimborso delle spese legali incassato a seguito della sentenza emessa nell'ambito del procedimento per decreto ingiuntivo promosso nei confronti di un ex socio moroso;
- euro 1.240 derivanti dalla rilevazione di un minor debito IRES rispetto a quanto stanziato nel bilancio dell'esercizio 2024.

Nella tabella successiva forniamo il dettaglio dei **costi da attività di interesse generale** articolato su 4 centri di costo:

	Istituzionale	FQTS 2024-FQT- 00098	FQTS 2025-FQT- 0007	Cantieri ViceVersa e attività commerciale	Totale
1) Acquisti	2.517	404	805	44	3.770
2) Servizi	225.972	75.324	520.032	12.165	833.492
Eventi	31.879	31.857	128.828	6.190	198.753
Servizi informatici – comunicazione - piattaforme	24.574	25.570	24.056	1.218	75.418
Consulenze	34.741	12.210	311.109	3.217	361.277
Collaboratori	32.513		35.093	684	68.290
Consulenze legali	2.538				2.538
Viaggi e trasferte	14.874	4.581	9.219	417	29.091
Contributi ad associati per servizi	51.600				51.600
Pubblicazioni	7.766	1.003	7.623	129	16.521
Servizi vari	25.486	104	4.103	310	30.003
3) Godimento beni di terzi	29.114		25.840	612	55.567
Sede e oneri accessori	28.029		25.000	590	53.619
Noleggio attrezzature	1.085		840	23	1.948
4) Personale	376.435	2.300	129.500	7.918	516.152
5) Ammortamenti	29.183			614	29.797
6) Acc.to Fonso sostegno Forum reg.li	50.000				50.000
7) Oneri diversi	43.033	6.972	25.578	456	76.039
Adesioni e contributi	23.633				23.633
Rimborsi spese	3.974	6.972	25.578	456	36.980
Altri oneri di gestione	15.426				15.426
Totale	756.254	85.000	701.755	21.809	1.564.817

Nella colonna “Istituzionale”, la voce **Eventi** comprende i costi per sale, catering, diretta streaming per le quattro Assemblee nazionali e per gli eventi di presentazione della ricerca *Noi+* e del rapporto sul PNRR, realizzato in collaborazione con Openpolis.

La voce **Servizi informatici, comunicazione e piattaforme** include i costi sostenuti per la rassegna stampa, la banca dati giornalistica, la gestione di domini e posta elettronica, il monitoraggio e l'aggiornamento dei siti web, nonché l'assistenza sistemistica. Nel corso del 2025 è stato inoltre sostenuto

un costo pari a € 5.400 per la customizzazione della piattaforma gestionale *Verifco*, al fine di adeguarla alle specifiche esigenze organizzative e alle peculiari caratteristiche del Forum.

Tra le **Consulenze istituzionali** si segnalano, in particolare, la consulenza di Openpolis per il monitoraggio sull'attuazione del PNRR, € 16.250; quella di Idea Comunicazione, relativa alla comunicazione, all'identità visiva e al restyling del marchio, € 9.760; nonché il supporto di un consulente per le attività del Giornale Radio Sociale, € 8.000.

La voce **Collaboratori**, pari a € 32.513, si riferisce a tre risorse con contratto di collaborazione coordinata e continuativa: una a supporto delle attività dell'ufficio comunicazione e due impegnate nella realizzazione del Giornale Radio Sociale. Si precisa che ulteriori due risorse con contratto co.co.co. sono imputate nella colonna "FQTS", in quanto svolgono attività esclusivamente riferite al progetto.

Tra le **Pubblicazioni** rientrano i costi sostenuti per il volume *Il Terzo settore oltre il fare*, pari a € 4.209; per la redazione del Bilancio sociale, pari a € 2.078, e per la redazione del terzo rapporto sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, pari a € 1.354.

La voce "Servizi vari" comprende, tra le diverse componenti di costo, anche il valore dei buoni pasto/spesa riconosciuti ai dipendenti nel corso dell'esercizio, per un importo complessivo pari a euro 21.000.

Con riferimento agli **oneri diversi di gestione**, il dettaglio delle quote di adesione e dei contributi versati nel corso del 2025 a enti esterni è esposto nella seguente tabella:

Terzjus – Osservatorio di diritto del Terzo settore	7.000
SEE Social Economy Europe	4.000
IID Istituto Italiano della Donazione	3.000
Welforum.it – Associazione per la Ricerca Sociale	3.000
Alleanza contro la povertà	2.000
Contributo Associazione Network Non Autosufficienza	1.200
Next nuova Economia per tutti	1.000
ASviS Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile	1.000
Centre for European Volunteering	833
Forum Finanza Sostenibile	600
Totale	23.633

Infine, tra gli **altri oneri di gestione** sono ricomprese le somme erogate alle vincitrici della prima edizione di "Terzo – Premio Claudia Fiaschi", per complessivi € 4.000, nonché oneri impreveduti pari a € 5.926. Di questi, € 2.968 si riferiscono allo stralcio della quota inesigibile del credito verso Forum Lazio non coperta dal fondo rischi.

Tra le **attività diverse** sono stati riclassificati i proventi relativi ai contratti di sponsorizzazione per Cantieri ViceVersa e i relativi costi imputati in maniera percentuale.

Poiché il progetto è sostenuto sia da sponsorizzazioni sia da entrate riconducibili alle attività di interesse generale - quote di partecipazione alla Summer school e contributi di enti partner - la quota dei costi

dell'iniziativa imputabile alle attività diverse è stata determinata applicando il criterio dell'incidenza percentuale delle sponsorizzazioni sul totale delle risorse del progetto, pari al 74,80%.

Si riporta di seguito il relativo dettaglio:

Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi - sponsorizzazioni	
Assimoco spa	10.000
BPER Banca	7.000
Unicredit spa	5.000
Banco BPM spa	5.000
Totale	27.000

Costi e oneri da attività diverse	
Acquisti - cancelleria	40
Servizi	25.094
Eventi (sale, hotel, catering, streaming, servizio LIS, moderazione eventi)	19.894
Comunicazione	1.870
Cabina di regia	639
Consulenza ideazione report	821
Stampa report	383
Viaggi	1.238
Servizi vari	249
Oneri diversi – rimborsi spese	1.353
Totale costi da attività diverse	26.487

Tra gli **oneri di supporto generale** sono ricomprese le spese necessarie al funzionamento dell'ufficio e allo svolgimento delle attività connesse alla sua conduzione. In particolare, vi rientrano gli acquisti di beni di consumo e di piccola attrezzatura d'ufficio, tra i costi per servizi i compensi ai consulenti fiscali e del lavoro, nonché la valorizzazione di parte delle attività del personale dedicate alla direzione, all'amministrazione e alla segreteria, pari a € 73.297. Infine è inclusa quota parte del costo della sede.

Acquisti	4.323
Servizi:	29.146
Consulenze fiscali e del lavoro	16.922
Emolumenti Organo di controllo	5.000
Spese postali e telefoniche	2.647
Servizi informatici	1.170
Spese di rappresentanza	2.167
Servizi vari	1.239
Godimento beni di terzi - sede	54.454
Personale	73.297
Oneri diversi di gestione	1.391
Totale costi di supporto generale	162.610

Le imposte dell'esercizio per IRAP ammontano ad € 29.429.

Non emerge IRES di competenza, poiché la componente commerciale dell'attività del Forum evidenzia un risultato economico negativo.

12. DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nel corso dell'anno sono state ricevute erogazioni liberali per un importo di euro 27.348 da parte di soggetti privati per sostenere l'attività di interesse generale.

13. NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI E DEI VOLONTARI NON OCCASIONALI

Gli stipendi corrisposti al personale dipendente sono in linea con le posizioni contrattuali del CCNL Confcommercio Terziario. Lo staff è composto da 10 unità di personale e non ha subito alcuna variazione nello scorso anno. I dipendenti sono tutti con contratto a tempo indeterminato e sono così suddivisi: 1 risorsa con funzioni di direzione, 2 nell'ufficio studi, 2 nell'ufficio formazione, 2 nell'ufficio stampa e comunicazione, 2 nella segreteria e 1 nell'amministrazione. Tre di queste risorse sono impiegate a tempo parziale.

Non ci sono volontari che svolgono la loro attività nel Forum.

14. COMPENSI SPETTANTI AL CONSIGLIO DIRETTIVO E ALL'ORGANO DI CONTROLLO

Sono stati corrisposti emolumenti all'Organo di controllo (€ 5.000,00).

15. PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 1447 bis del codice civile.

16. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non risultano essere state realizzate operazioni con parti correlate nell'esercizio 2025.

17. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

L'Esercizio 2025 chiude con un avanzo pari ad euro 6.744 che si propone di accantonare a riserva per essere utilizzato per attività di interesse generale in ottemperanza all'articolo 8 comma 1 del d.lgs 117/2017.

18. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di seguito viene riportato un prospetto di Stato Patrimoniale riclassificato con indicazione delle percentuali di composizione che consente di evidenziare il peso relativo delle principali poste dell'attivo e del passivo sul totale patrimoniale. Tale analisi consente una lettura più immediata degli equilibri patrimoniali e finanziari, distinguendo le poste in funzione della loro durata e della loro capacità di trasformarsi in liquidità o di generare impegni nel breve e medio-lungo periodo.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/2025	
Quote associative o apporti ancora dovuti	15.230	1,42%
Immobilizzazioni immateriali nette	102.703	9,58%
Immobilizzazioni materiali nette	13.039	1,22%
Immobilizzazioni finanziarie nette	5.000	0,47%
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE (attività a M/L termine)	120.742	11,27%
Rimanenze Finali nette	0	0,00%
Crediti e attività a breve termine	564.174	52,65%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0,00%
Disponibilità liquide	346.204	32,31%
Ratei e risconti	19.351	1,81%
ATTIVITA' LIQUIDE (attività a breve termine)	929.729	86,76%
crediti a ML	5.874	0,55%
ATTIVITA' A M/L TERMINE	5.874	0,55%
CAPITALE INVESTITO	1.071.575	100%

Patrimonio netto	485.175	45,28%
Avanzo (Disavanzo) di gestione	6.744	0,63%
Mezzi Propri	491.919	45,91%
Fondi per oneri e rischi	16.482	1,54%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	233.428	21,78%
Debiti a M/L termine	0	0,00%
PASSIVITA' A M/L TERMINE	249.910	23,32%
Debiti e passività a breve termine	329.649	30,76%
Ratei e risconti	97	0,01%
PASSIVITA' A BREVE TERMINE	329.746	30,77%
Mezzi di terzi	579.656	54,09%
TOTALE MEZZI PROPRI E DI TERZI	1.071.575	100%

Il prospetto evidenzia l'ottima capacità del Forum di far fronte alle passività a breve termine mediante le attività correnti. La gestione dell'esercizio conferma, inoltre, un solido equilibrio economico e finanziario.

19. L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E LE PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Prosegue il monitoraggio costante dei costi e delle risorse necessarie a garantire la realizzazione delle attività, nell'ottica del perseguimento della sostenibilità economica e alla conservazione del patrimonio a garanzia di una liquidità che consenta di far fronte agli impegni assunti ed assicurare la continuità gestionale.

L'adeguamento delle quote di adesione è servito a recuperare, in parte, l'aumento dei costi e consentirà l'incremento di una unità di personale.

Si sta operando per un rafforzamento delle partnership che dovrebbe portare ad un incremento delle sponsorizzazioni su progetti ed eventi.

In prospettiva, non è possibile immaginare un ampliamento ulteriore delle attività del Forum se non a fronte di un incremento e una diversificazione delle fonti di finanziamento che attualmente, dati i vincoli che ci si è dati (rinuncia ai finanziamenti pubblici su progetti per non incidere sulle attività dei soci) sono per forza di cose limitate e non ulteriormente espandibili.

20. INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

In coerenza con quanto previsto dallo Statuto e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie degli Enti del Terzo Settore, il Forum Nazionale del Terzo Settore ha svolto nel corso del 2025 una pluralità di attività riconducibili alle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del d.lgs. 117/2017 e indicate nello Statuto sociale.

Di seguito si riportano, in forma sintetica, le principali attività di interesse generale effettivamente svolte dal Forum nel 2025, con rinvio, per eventuali approfondimenti, al Bilancio sociale 2025.

1. Attività I – Organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale

Il Forum promuove attività culturali, divulgative ed editoriali volte a diffondere i valori del Terzo settore, la cultura del volontariato e la conoscenza delle attività di interesse generale. Questa funzione si realizza attraverso la comunicazione istituzionale, Cantiere Terzo Settore, il Giornale Radio Sociale, le pubblicazioni, gli eventi pubblici e gli strumenti di approfondimento e sensibilizzazione rivolti sia agli ETS sia a un pubblico più ampio.

2. Attività D – Educazione, istruzione e formazione professionale

Il Forum svolge un'intensa attività formativa sui temi del Terzo settore, rivolta a dirigenti, quadri, operatori, volontari e altri soggetti interessati. Nel 2025 tale impegno si è concretizzato in 4.650 ore di formazione, 36 percorsi strutturati e 58 attività di approfondimento, con particolare rilievo per FQTS, i percorsi sulla certificazione delle competenze, il project management e la formazione tecnico-professionale e amministrativa.

3. Attività G – Formazione universitaria e post-universitaria

Il Forum contribuisce alla formazione universitaria e post-universitaria attraverso collaborazioni con università e centri di ricerca, il coinvolgimento di circa 600 docenti ed esperti, la coprogettazione e conduzione di 4 master e la realizzazione di attività formative curriculari. In questa direzione si collocano

anche il rafforzamento del rapporto con il mondo accademico, il Premio Claudia Fiaschi e il raccordo svolto dall'ufficio giuridico-legislativo.

4. Attività M – Servizi strumentali ad enti del Terzo settore / attività di rappresentanza

Il Forum svolge servizi strumentali a favore degli ETS attraverso l'attività di rappresentanza politico-istituzionale, il coordinamento della rete associativa, il monitoraggio normativo e la produzione di strumenti utili all'azione degli enti. Nel 2025 questa funzione si è espressa nel confronto con Parlamento, Governo, Ministeri, PNRR, Piano per l'economia sociale, politica europea, consulte, tavoli di lavoro, protocolli d'intesa e attività dell'ufficio giuridico-legislativo.

5. Attività V – Promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della non violenza e della difesa non armata

Nel 2025 il Forum ha promosso questi valori sia nel proprio posizionamento pubblico sia attraverso attività formative, culturali e di confronto. Particolare rilievo ha assunto il tema della pace, trasversale a molte iniziative dell'anno, insieme all'impegno sui temi della cooperazione internazionale, della giustizia riparativa, della mediazione dei conflitti, della legalità e dei valori costituzionali.

6. Attività W – Promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici; pari opportunità; aiuto reciproco

Il Forum opera per promuovere una società aperta, inclusiva e fondata sui diritti, contrastando disuguaglianze e discriminazioni e sostenendo welfare, partecipazione e cittadinanza attiva. Nel 2025 questo impegno emerge nell'azione di rappresentanza, nelle attività delle consulte, nei percorsi formativi sui diritti sociali, civili e politici e nelle iniziative dedicate all'inclusione, alle pari opportunità e alle questioni di genere, comprese quelle LGBTQIA+.

21. INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

L'associazione nel corso dell'esercizio ha svolto attività diverse, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale caratterizzanti l'ente, ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. 117/2017.

Per quanto attiene al requisito della secondarietà, esse rispettano entrambe le condizioni di cui all'art. 3 del D.M. n. 107 del 19 maggio 2021, ovvero:

- a) i relativi ricavi non siano superiori al 30% delle entrate complessive dell'ente del Terzo settore;
- b) i relativi ricavi non siano superiori al 66% dei costi complessivi dell'ente del Terzo settore."

Per attenerci al dettato del decreto che richiede che ricorra "una delle [seguenti] condizioni", attestiamo che viene utilizzato il metodo di cui alla lettera a) e pertanto che i ricavi da attività diverse corrispondono al 2,06% delle entrate complessive (dunque inferiore al 30%).

Per quanto attiene il requisito della strumentalità, le attività diverse svolte nell'anno sono state funzionali allo svolgimento dell'attività di interesse generale e consistono in sponsorizzazioni relative all'iniziativa Cantieri ViceVersa, un laboratorio finalizzato all'elaborazione di proposte e soluzioni di finanza sostenibile a supporto degli ETS.

22. PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

In calce al rendiconto gestionale non sono stati valorizzati costi e proventi figurativi.

23. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Retribuzione annua lorda minima euro 33.433.

Retribuzione annua lorda massima euro 68.587.

Il rapporto tra i due valori è pari a 2,05.

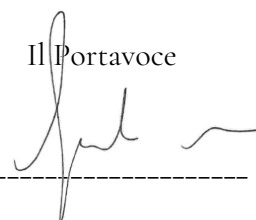
Risulta pertanto rispettato il rapporto uno a otto di cui all'art. 16 del d.lgs. n. 117/2017.

Inoltre, gli stipendi corrisposti rientrano nei limiti previsti dall'articolo 8, comma 3, lettera b) del d.lgs 117/2017.

24. DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

L'associazione nel 2025 non ha effettuato raccolte fondi ai sensi dell'articolo 79 comma 4 lettera a) D.Lgs.117/2017.

Il Portavoce

A handwritten signature in black ink, written over a horizontal dashed line. The signature is cursive and appears to be 'F. P.' followed by a flourish.

Roma, lì 12 maggio 2026